



IVA *Det
Informations-
videnskabelige
Akademi*

Årsrapport 2010
for
Det Informationsvidenskabelige Akademi
tidligere Danmarks Biblioteksskole



Oversigt over tabeller, noter og bilag	3
1. Beretning	4
1.1. Præsentation af virksomheden	4
1.2. Årets faglige resultater	5
1.3. Årets økonomiske resultat	9
1.4. Opgaver og ressourcer	11
1.4.1. Opgaver og ressourcer: Skematisk oversigt	11
1.4.2. Opgaver og ressourcer: Uddybende oplysninger	12
1.4.3. Redegørelse for reservation	14
1.5. Administrerede udgifter og indtægter	14
1.6. Forventninger til kommende år	14
2. Målrapportering	16
2.1. Målrapporteringens første del: Skematisk oversigt	16
2.2. Målrapporteringens anden del: Uddybende analyser og vurderinger	20
3. Regnskab	22
3.1. Anvendt Regnskabspraksis	22
3.2. Resultatopgørelse	22
3.3. Balancen	24
3.4. Egenkapitalforklaring	26
3.5. Opfølgning på likviditetsordningen	26
3.6. Opfølgning på lønsømsloft	27
3.7. Bevillingsregnskabet	27
4. Påtegning af det samlede regnskab	28
5. Bilag til årsrapporten	29
6. Supplerende noter	41



Oversigt over tabeller, noter og bilag

Beretning og Målrapporing

Tabel 1: Virksomhedens økonomiske hoved- og nøgletal

Tabel 2: Sammenfatning af økonomi for virksomhedens opgaver

Tabel 2A: Centrale aktivitetsoplysninger

Tabel 5: Årets resultatopfyldelse (tabel 5A benyttes ikke)

Regnskabstabeller

Tabel 6: Resultatopgørelse

Tabel 7: Resultatdisponering

Tabel 8: Balancen

Tabel 9: Egenkapitalforklaring

Tabel 10: Udnyttelse af låneramme

Tabel 11: Opfølgning på lønsumsloft

Tabel 12: Bevillingsregnskab

Obligatoriske noter

Note 1: Immaterielle anlægsaktiver

Note 2: Materielle anlægsaktiver

Obligatoriske bilag

Bilag 1: Akkumuleret resultat for indtægtsdækket virksomhed

Bilag 2a: Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed (underkonto 95)

Bilag 2b: Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (underkonto 97)

Øvrige bilag

Bilag 3: IVAs forskeres deltagelse i netværk og forskermiljøer

Bilag 4: Samlet rapportering om resultatopnåelsen i hele kontraktperioden

Supplerende noter til regnskabet

Note 3: Hensatte forpligtelser



1. Beretning

1.1. Præsentation af virksomheden

Det Informationsvidenskabelige Akademi, IVA, tidligere Danmarks Biblioteksskole, er en forsknings- og uddannelsesinstitution under Kulturministeriet. Efter en lang og meget grundig proces skiftede institutionen i maj 2010 navn til Det Informationsvidenskabelige Akademi. Samtidig skiftede uddannelsen navn fra Biblioteks- og Informationsvidenskab til Informationsvidenskab og Kulturformidling. Lov om Danmarks Biblioteksskole forventes opdateret i 2011.

IVA har til opgave at udbyde videregående uddannelse og drive forskning inden for Informationsvidenskab og Kulturformidling (tidl. biblioteks- og informationsvidenskab). På IVA uddannes bachelorer, bibliotekarer DB, kandidater og ph.d.er. Desuden udbydes kompetenceudvidende uddannelser, herunder masteruddannelse, samt biblioteksassistentuddannelse. Ligeledes udbydes kursus- og konsulentydelse til offentlige og private aktører. Undervisningen på IVA er baseret på forskning inden for Informationsvidenskab og Kulturformidling (tidl. biblioteks- og informationsvidenskab). Forskningen udøves på højest videnskabelige niveau og bidrager til at udbrede kendskab til arbejdsmetoder og resultater inden for fagområdet.

Vision

IVA skal gennem undervisning og forskning, forskningsbaseret deltagelse i udviklingsaktiviteter samt forskningsformidling bidrage til at udvikle informations-, videns- og biblioteksfunktioner i Danmark. Formålet er at understøtte, at Danmark udvikler sig som videnssamfund i økonomisk, demokratisk og kulturel forstand, idet viden forstås som både en økonomisk, demokratisk og kulturel ressource.

Det er visionen, at

- IVA konsoliderer og udvikler sin position som en central ressource for og inspirationskilde til biblioteksudviklingen i Danmark.
- IVA etablerer sig som en anerkendt central forsknings- og udviklingsaktør i forhold til private virksomheder og offentlige institutioner i videnssamfundet.
- IVA fastholder sin uddannelsesrolle som primær leverandør af kandidater til private og offentlige virksomheders informations- og vidensfunktioner (herunder digital forvaltning) samt til private informations- og vidensvirksomheder.



IVAs vision og mission opdateres i forbindelse med indgåelse af ny rammeaftale for perioden 2011-2014.

Hovedopgaver

IVAs hovedopgaver falder inden for områderne uddannelse, forskning og udvikling, kursus- og konsulentytelser samt biblioteksservice. IVA skal:

- Udbyde forskningsbaseret undervisning på bachelor og kandidatniveau, der bidrager til at uddanne samfundets informations-, videns- og biblioteksaktører på det højeste professionelle niveau.
- Leverer forskning på højeste internationale niveau, der bidrager til at samfundets informations-, videns- og biblioteksfunktioner udvikler sig i overensstemmelse med målsætningen om Danmark som videnssamfund.
- Tilbyde kursus- og konsulentytelser, der bidrager til at udvikle de professionelle kompetencer hos samfundets individuelle og institutionelle informations-, videns- og biblioteksaktører.
- Synliggøre sig i offentligheden som forskningsinstitution, uddannelsesleverandør og deltager i den offentlige debat om emner inden for områder som eksempelvis "social software" f.eks. Web 2.0, videnssamfund og biblioteksudvikling

Resultatkontrakt

Resultatkontrakten mellem kulturministeren og departementet på den ene side og IVA på den anden fastlægger de ønskede resultater af institutionernes virksomhed i kontraktperioden. Resultatkontrakten 2007-2010 kan læses her: http://www.db.dk/binaries/Resultatkontrakt%202007-2010.pdf_2003.pdf

Hovedkonti

IVA er ansvarlig for følgende hovedkonti på finansloven:

- § 21.41.51. Det Informationsvidenskabelige Akademi (tidligere Danmarks Biblioteksskole).

1.2. Årets faglige resultater

Året 2010 har på IVA haft usædvanligt store yderpunkter. Ved opgørelsen af antal af finansårsstuderende pr. 1. oktober 2009 blev det konstateret, at der var en væsentlig divergens mellem faktiske aktivitetstal og bevillingsforudsætning. Derfor var det nødvendigt at gennemføre en tilpasning af IVAs organisation, der førte til, at IVA måtte tage ufrivilligt afsked med et føleligt antal medarbejdere i 2010. Afskedigelserne blev meddelt i februar og effektueret i løbet af året, og berørte i alt 11 ansatte.



I den modsatte ende af spektret kunne IVA glæde sig over en markant fremgang i optaget til efterårssemestret 2010 – efter alt at dømmes et vendepunkt efter en konstant nedgang siden 2002.

Nyt navn – *Det Informationsvidenskabelige Akademi*

I gennem de senere år stod det gradvist mere klart, at tiden var løbet fra navnet *Danmarks Biblioteksskole*. Derfor skiftede institutionen i maj 2010 navn til *Det Informationsvidenskabelige Akademi*. Samtidig skiftede uddannelsen navn fra *Biblioteks- og Informationsvidenskab* til *Informationsvidenskab og Kulturformidling*. Navneprocessen blev udført med inddragelse af ekstern konsulentbistand, og ændringen af institutionens navn blev håndteret ikke blot som et spørgsmål om branding, men også med indgående drøftelser af den videre udvikling af institutionens identitet. Studerende, medarbejdere og omverdensinteressenter blev i stort omfang inddraget i arbejdet. Navneskiftet markerer, at institutionen i dag er eksponent for en videnskabelig disciplin, som ikke er begrænset til eller defineret ud fra et bestemt funktionsområde. Desuden markerer navneskiftet, at IVAs kandidater i dag får arbejde i mange og forskelligartede sektorer i samfundet. Dette modsiger selvfølgelig ikke institutionens traditionelle og vigtige sammenhæng med biblioteksverdenen. Generelt har både institutionens ansatte og studerende samt omverdenen taget godt imod det nye navn.

Ny organisationsstruktur

Parallelt med navneprocessen blev der arbejdet med IVAs organisationsstruktur. Fokus har været på at skabe en større fleksibilitet i forhold til dannelse af forskningsgrupper og sikre et dynamisk samspil mellem uddannelse og forskning, og ligeledes var det ønsket at forenkle den overordnede ledelsesstruktur. Dette foranledigede allerede i 2009 et begyndende arbejde hen imod ny organisationsstruktur, der blev indført pr. 1. april 2010. De to afdelinger i København og Aalborg fik begge en lokal institutleder, og de tidligere forskningsprogrammer blev nedlagt og erstattet af 8-9 mere åbne forskningsgrupper.

Kursus- og Konsulentafdelingen

Endelig skal nævnes yderligere en tilpasning af IVAs organisation i 2010: IVAs Kursus- og Konsulentafdeling blev nedlagt som selvstændig enhed ved udgangen af 2010, men planlagte aktiviteter i foråret 2011 gennemføres som udbudt, jf. IVAs kursuskatalog, idet de indtil videre varetages som en integreret del af arbejdet i IVAs øvrige enheder. Denne disposition er udtryk for en omprioritering i forhold til IVAs formidlende aktiviteter – og altså ikke umiddelbart en reduktion. Forskningskommunikation og vidensudveksling med det omgivende samfund vil blive intensiveret fra 2011.



Forskningsområdet

Forskere fra IVA har i det forløbne år været mere synlige i pressen og den offentlige debat end nogensinde tidligere. Det gælder generelt, men særligt kan nævnes Forskningens Døgn, hvor arrangøren, Forsknings- og Innovationsstyrelsen, har karakteriseret IVA som meget synlig og aktiv ved begivenheden, og et åbent seminar på IVA om Persuasive Design, som havde over 200 eksperter deltagere. Der er tale om en bevidst satsning på at imødekomme samfundets stigende behov for og forventning om vidensdeling og forskningsformidling. Herigennem opnår IVA også større synlighed, og formidlingsaktiviteterne integreres med IVAs forskning. En decideret strategi for forskningskommunikation er under udarbejdelse.

Af begivenheder af særlig karakter skal også nævnes, at IVA i juni 2010 var vært for Persuasive 2010 – The Fifth International Conference on Persuasive Technology – sammen med Oulu Universitet og Aalborg Universitet. Konferencen blev afholdt i juni 2010 på Det Kongelige Bibliotek. Kulturminister Per Stig Møller åbnede konferencen, og Conference Proceedings er udgivet i den velestimerede serie LNCS på Springer Verlag.

IVAs forskere deltagere i talrige nationale og internationale netværk og forskermiljøer centreret om de to helt centrale forskningsområder, der forenes på IVA. Det drejer sig om Informationsvidenskab og Kulturformidling, herunder biblioteksforskning. Bilag 3 giver overblik over faglige netværk og forskermiljøer, større projekter, som IVA forskere har kontakt til.

Derudover publicerer IVAs forskere fortsat både nationalt og internationalt, og de deltager i diverse forskningsrelaterede aktiviteter: styregrupper, redaktionelt arbejde, fagfællebedømmelse mm. I forbindelse med implementering af forskningsregistreringssystemet PURE inkluderer registreringerne fra 2011 ikke blot "publikationer", men også "aktiviteter". Erfaringerne med denne aktivitetsregistrering vil først tegne sig i løbet af 2011.

Internationalisering

IVAs arbejde med internationalisering foregår overordnet inden for rammerne af internationaliseringsbestræbelserne under Kulturministeriets Rektorkollegium (KUR), og for IVAs vedkommende specielt inden for den internationale iSchool-organisation. Styrkelse af internationalisering uddybes i forbindelse med målrapportering, afnit 2.

Uddannelsesområdet

I efterårssemestret 2010 kunne IVA som nævnt glæde sig over en markant fremgang i antallet af optagne bachelorstuderende til uddannelsen. I 2010 var der 219 optagne i forhold til 169 optagne i 2009. Den positive udvikling har imidlertid alene fundet sted i København, og der er behov for en indsats for også at øge ansøgstallet i Aalborg. IVA har nedsat en rekrutteringsgruppe,



som arbejder på at styrke det samlede optag ved uddannelsen. På uddannelsesområdet er desuden udfærdiget en kommunikationspolitik vedr. kommunikation med de studerende. Samtidig er der blevet organiseret faste underviser teams for hvert semester, som beforder både faglig og praktisk sammenhæng mellem de forskellige studieaktiviteter. Sideløbende er der arbejdet med pædagogisk kompetenceudvikling inden for et større SCKK-støttet projekt kaldet PUNK – *Projekt underviserkompetencer og undervisningsformer*. Der arbejdes også med udvikling af studiemiljøet, bl. a. i forbindelse med projektet Fremtidens Studiebibliotek med støtte fra Styrelsen for Bibliotek og Medier. IVAs bachelor- og kandidat-studieordninger har gennemgået lettere revisioner, som både skulle reflektere de ændrede organisationsforhold og de nævnte pædagogiske udviklinger. For masteruddannelsen foreligger en ny studieordning med to toningsmuligheder. I efteråret 2010 opnåede IVAs bachelor- og kandidatuddannelser at blive positivt akkrediteret.

Sluttelig skal samarbejdsaftaler med Københavns Universitet og Aalborg Universitet fremhæves som meget væsentlige elementer i den nye åbenhed og dynamik, som præger IVAs uddannelsesområde. Samarbejdet mellem IVA og KUs Institut for Nordiske Studier og Sprogvidenskab, INSS, har ført til spor-skifte- og tilvalgssamarbejde, udveksling af gæste-studerende, samt udvikling af en fælles tilvalgsuddannelse. Væsentlige tiltag i samarbejdet mellem IVA og Aalborg Universitet har været afholdelse af et fælles internat for IVA- og AAU-forskere i april 2010, og i efteråret 2010 blev der indgået en aftale mellem IVA og AAUs Samfundsvidenskabelige Fakultet, om udbud og drift af *Master i Informationsforvaltning (MIF)*.

Biblioteksservice

Biblioteket har i 2010 udviklet sig til i højere grad end tidligere at være en aktivt integreret del af IVAs forskningsunderstøttelse og af studiemiljøet. Biblioteket blev pr. 1. juni 2010 på ny et selvstændigt bibliotek med eget bibliotekskatalog og hjemmeside. Gennem et tættere samarbejde med studiet er der kommet mere fokus på, at biblioteket skal imødekomme de studerendes behov.

IVAs forskere efterspørger i høj grad adgang til nye elektroniske tidsskrifter og databaser. Gennem en grundig gennemgang og revision af eksisterende abonnementer og licenser er det lykkedes at forbedre en række e-adgange væsentligt. Biblioteket har som i 2009 varetaget valideringen af forskernes publikationer i PURE. I årets løb er der for de studerende i såvel København som Aalborg gennemført en række introduktioner til biblioteksbenyttelse med vægt på de elektroniske tidsskrifter og databaser, der er adgang til.

For bedre at kunne opfylde biblioteksbehovet for de studerende i Aalborg og for at imødekomme en anbefaling i forbindelse med akkrediteringen blev der ved semesterstart i september 2010, indrettet en bibliotekssatellit i Aalborg



med semesterbøger, enkelte tidsskrifter og vejledninger til at benytte IVA biblioteket.

Aftagerpanelet

IVAs aftagerpanel har i 2010 ikke givet anbefalinger til opfølgning, og har endnu ikke dannet sig grundlag for at kommentere beskæftigelsessituationen. Derfor vil i aftagerpanelets arbejde i det følgende blive beskrevet generelt.

IVAs aftagerpanel blev virksomt i 2010. I foråret fandt et par indledende møder sted mellem panelets formand, Elsebeth Tank, og IVAs rektor, Per Hasle, og det første egentlige møde i aftagerpanelet blev afholdt i juni 2010. I november mødtes aftagerpanelet med akademiets ledelse i form af rektor, prorektor og uddannelseschef til en dybtgående dialog om samarbejdets formål samt en konkret plan for panelets virke frem til 2012. Panelet skal igennem det næste år bidrage til IVAs arbejde med at skabe uddannelse med blik for udviklingstendenser på arbejdsmarkedet og i samfundet som helhed. Som rådgivere for akademiet kan aftagerpanelet tilbyde et anderledes fagligt blik på organisationen og indholdet af uddannelserne, og et andet sprog, som kan bidrage til at bygge bro mellem uddannelserne og samfundet/aftagerne.

Nogle af de temaer, som panelet sammen med IVA vil arbejde med, er markedsførings- og rekrutteringsstrategier. Hvordan gøres IVAs kandidater nysgerrige efter at søge mod stadig nye aftagerområder, og hvordan opnår aftagere på den anden side viden om IVA-kandidaters særlige kvalifikationer? Ligeledes vil det arbejde med kandidaternes kompetencer set fra et uddannelses- og et arbejdsmarkedsperspektiv. For at forstå, hvad arbejdsmarkedet behøver, og hvordan man fx som informationsspecialist kan tilbyde sig på arbejdsmarkedet, skal uddannelserne forholde sig til de opgave- og analysefelter, som kandidaterne skal byde ind på. Omvendt kan fagligheden belyses i uddannelsesperspektivet, hvor spørgsmål som fx demokratisering af viden fra Informationsvidenskab og Kulturformidling sættes til diskussion. Endelig forventes der ny studieordning for kandidatuddannelsen i 2012, og Aftagerpanelet vil kommentere materialet i løbet af 2011.

1.3. Årets økonomiske resultat

Af tabel 1 fremgår det, at IVA er kommet ud med et underskud på 1,0 mio. kr. i 2010. Underskuddet dækkes ind af et akkumuleret videreførselsbeløb, der langt overstiger underskuddet. Årets resultat må betragtes som værende tilfredsstillende, idet IVA havde budgetteret med et markant større underskud i 2010 i årsrapporten for 2009.

Dette forbedrede resultat i 2010 kan for det første forklares ved en omfattende oprydning af tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed og andre tilskudsfinan-



sierede aktiviteter i 2010, der også har omfattet årene 2008 og 2009. Denne oprydning har flyttet udgifter fra driften til de tilskudsfinansierede aktiviteter (udgiftsneutralt for det samlede regnskab) og dermed øget indtægterne (fra beholdningskonti på balancen). Oprydningen har endvidere også omfattet tilgodehavende og modtagne refusioner bogført på beholdningskonti tilbage fra 2008 og 2009. Denne oprydning førte til en reduktion i personaleomkostningerne i 2010. For det andet var personaleomkostningerne samlet set budgetteret for højt i årsrapporten for 2009, idet der ikke var taget højde for personale-reduktionen i 2010 (se endvidere afsnit 3.7. Bevillingsregnskab).

For det tredje pålagde Kulturministeriet i juni 2010 en dispositionsbegrænsning i 2010, hvorefter IVA måtte dæmpe sin aktivitet i året væsentligt.

Tabel 1: Virksomhedens økonomiske hoved- og nøgletal

<i>1000 kr., løbende priser</i>	<i>2008</i>	<i>2009</i>	<i>2010</i>
Resultatopgørelse			
Ordinære driftsindtægter	-83.885,9	-74.236,5	-77.827,6
- Heraf indtægtsført bevilling	-81.000,0	-73.900,0	-75.200,0
- Heraf eksterne indtægter	-2.885,9	-336,5	-2.627,6
Ordinære driftsomkostninger	87.956,9	95.983,9	87.429,1
- Heraf løn	54.473,8	57.131,2	50.795,6
- Heraf afskrivninger	2.155,8	1.421,1	1.045,2
- Heraf øvrige omkostninger	31.327,3	37.431,6	35.588,3
Resultat af ordinær drift	4.071,0	21.747,4	9.601,5
Resultat før finansielle poster	-4.063,7	10.581,8	992,8
Årets resultat	-4.237,4	10.286,7	991,8
Balance			
Anlægsaktiver	4.702,9	4.222,5	2.460,9
Omsætningsaktiver	26.028,0	23.005,4	22.443,5
Egenkapital	21.501,1	11.214,4	10.222,6
Langfristet gæld	2.776,9	2.091,6	1.689,6
Kortfristet gæld	6.274,5	13.551,8	12.849,0
Lånerammen	5.800,0	5.800,0	5.800,0
Træk på lånerammen (FF4)	2.776,9	2.091,6	1.689,6
Finansielle nøgletal			
Udnyttelsesgrad af lånerammen	47,9 %	36,1 %	29,1 %
Negativ udsvingsrate	1016,4 %	482,3 %	420,0 %
Overskudsgrad	5,1 %	-13,9 %	-1,3 %
Bevillingsandel	96,6 %	99,5 %	96,6 %
Personaleoplysninger			
Antal årsværk	116,0	109,5	102,1
Årsværkspris	469,6	521,7	497,8
Lønomkostningsandel	64,9 %	77,0 %	65,3 %
Lønsumsloft	55.500,0	50.700,0	53.300,0
Lønforbrug	49.233,5	51.854,1	44.931,4



Med hensyn til de finansielle nøgletal er der tale om en faldende udnyttelsesgrad af lånerammen. Dette skyldes primært, at flere aktiver er færdigafskrevende i løbet af 2010 (fotokopimaskiner, server, Eyetracker og antivirusprogram (licens)), uden at der er foretaget tilsvarende reinvesteringer. IVA har endvidere som i 2009 afventet beslutning i Kulturministeriet vedrørende implementering af STADS.

Den negative udsvingsrate er faldende i den 3-årige periode og afspejler et reduceret videreførselsbeløb i 2009 og 2010. At udsvingsraten er positiv viser imidlertid, at der stadig er midler til rådighed til forbrug i de kommende år.

Overskudsgraden er faldende fra 2008 til 2009, men stigende fra 2009 til 2010. Den negative overskudsgrad i 2009 og 2010 er imidlertid udtryk for, at det akkumulerede videreførselsbeløb reduceres.

Bevillingsandelen er nogenlunde konstant henover perioden og viser, at andelen af bevillingen ud af de samlede indtægter stort set er uændret.

Angående årsværksprisen er der tale om en stigning fra 2008 til 2009 og et fald fra 2009 til 2010. Stigningen fra 2008 til 2009 skyldes primært en generel overenskomstmæssig stigning i lønniveauet, en forskydning i medarbejdersammensætningen i administrationen samt en nedgang i antallet af forskeruddannelsesstillinger. Faldet fra 2009 til 2010 er imidlertid foranlediget af afskedigelser i foråret 2010, hvilket medførte en forskydning i medarbejdersammensætningen. Lønomsætningsandelen afspejler samme kurve. Her er det imidlertid primært faldet i indtægter i 2009 og efterfølgende stigningen i 2010, der er årsag til denne kurve.

1.4. Opgaver og ressourcer

1.4.1. Opgaver og ressourcer: Skematisk oversigt

Tabel 2: Sammenfatning af økonomi for virksomhedens produkter/opgaver*

1000 kr., løbende priser	Indtægtsført bevilling	Øvrige indtægter	Omkostninger	Andel af årets un- derskud
Generel ledelse og administration	-31.511,7	-2.362,3	40.981,9	717 %
Færdiguddannede	-26.272,0	-4.116,4	25.721,0	-471 %
Kursus- og konsulentytelser	0,0	-2.527,3	6.115,9	362 %
Forskning	-15.202,4	-6.442,6	15.871,8	-582 %
Biblioteksservice	-2.213,9	-94,4	3.044,3	74 %
I alt	-75.200,0	-15.543,1	91.734,9	100 %



* IVA anvender formålsfordeling. Der er imidlertid bogført bevillingsindtægter samt nogle udgifter uden formål. Disse midler uden formål er i lighed med tidligere år fordelt procentuelt ud fra den budgetterede fordeling på finansloven for 2010.

Af tabel 2 fremgår det, at årets underskud primært er fordelt på opgaven generel ledelse og administration samt kursus- og konsulentydelse (den indtægtsdækkede virksomhed), hvorimod opgaverne færdiguddannede og forskning har indhentet et overskud.

Udgiftsniveauet i 2010 for generel ledelse og administration ligger under det budgetterede på finansloven for 2010. De samlede udgifter for færdiguddannede og forskning ligger imidlertid langt lavere end budgetteret på finansloven for 2010. Når bevillingsindtægterne er fordelt procentuelt ud fra det budgetterede på finansloven for 2010, vil det føre til et overskud på opgaverne færdiguddannede og forskning og dermed et underskud vedrørende de øvrige opgaver. Budgettet på finansloven for 2010 er et skøn, der bygger på regnskabstal for 2008.

Med hensyn til underskuddet vedrørende opgaven kursus- og konsulentydelse henvises der til bilag 1 i afsnit 5. Bilag til årsrapporten.

1.4.2. Opgaver og ressourcer: Uddybende oplysninger

Tabel 3: Antal ansøgere, optagne og færdiguddannede

	2007	2008	2009	2010
Antal ansøgere*	263	269	239	330
Antal optagne pr. 1. oktober	199	193	169	219
Optagne i % af ansøgere	76%	72%	71%	66%
Færdiguddannede kandidater	166	119	116	119

Aktive Finansårsstuderende indenfor normeret studietid

Finansårsstuderende	2007	2008	2009	2010
Antal aktive finansårsstuderende indenfor normeret studietid**	780	737,9	673,2	674
-heraf konverteret til efter- og videreuddannelse	16	20	18	36
Aktive F-årsstud. forudsat i forbindelse med resultatkontrakten***	761	750	765	672
Afvigelse	19	-12,1	-91,8	2

12/41



Efteruddannelsesaktiviteter

	2007	2008	2009	2010
<i>Kurser</i>				
Antal udbudte kurser	209	257	215	84
Antal gennemførte kurser	158	188	128	69
Antal gennemførte kurser i pct. af udbudte	76%	73%	60%	82%
<i>Deltagere</i>				
Deltagerbetaling (IV, kroner, årets priser)	4	5	4	1,6
Antal kursister	3673	3820	2457	1469
Antal gennemførte kursustimer (totaltimer)	1373	1106	1036	707
Antal årskursister	1,14	0,92	0,86	0,59

Videreuddannelse (master- og diplomuddannelser)

	2007	2008	2009	2010
Antal ansøgere	46	40	19	37
Antal optagne	38	40	8	36
Optagne i % af antal ansøgere	83%	100%	42%	97%
Antal færdiguddannede	40	18	17	29

Supplerende uddannelsesoplysninger

	2007	2008	2009	2010
Midler anvendt til efteruddannelse af lærere (1000 kr., i årets priser)****	738	685	436	518

*) Det samlede antal ansøgere, dvs. 1. og 2. prioriteter og lavere

**) Gennemsnit af aktive studerende inden for normeret studietid i det aktuelle finansår samt forrige finansår.

***) Prognose vedr. 2010 blev i forståelse med Kulturministeriet ændret i efteråret 2010 til i alt 672 finansårsstuderende.

****) Heraf ca. 155.000 kr. til PUNK-projektet i 2010.



1.4.3. Redegørelse for reservation

IVA har ingen reservationer i 2010.

1.5. Administrerede udgifter og indtægter

IVA har ingen administrerede udgifter og indtægter.

1.6. Forventninger til kommende år

Forventningerne til kommende år skal ses i lyset af, at IVA i første kvartal 2011 arbejder med rammeaftale for perioden 2011-2014. I den kommende periode forventes det arbejde, der blev påbegyndt i 2010 omkring nyt navn og identitet, fortsat. IVA skal i 2011 udvikle og grundfæste den ændrede identitet, som året 2010 på mange måder har bragt til syne. IVA skal arbejde med at give navn og identitet fylde og indhold således, at IVA giver sin fortolkning af informationsvidenskab og kulturformidling. Det kræver i løbet af 2011 en stor inddragelse af hele organisationen, hvilket forhåbentlig vil forankre identiteten dybere i organisationen. Dette skal også afspejle sig i fornyelser i studieordningerne og forskningen og i det daglige samspil mellem forskning, undervisning og administration. IVA er udfordret mht. - men arbejder også på - at få etableret et egentligt ph.d.-miljø med en tilstrækkeligt stor volumen. IVA skal ramme den rette balance mellem en nødvendig og ønskelig udvikling hen imod at være en generel videnskabelig institution, og stadig at være den primære samspilspartner med og leverandør af medarbejdere til biblioteksvæsenet. Og så skal IVA sidst - men absolut ikke mindst - fastholde det nye og højere niveau for antallet af ansøgere til IVA.

IVA ønsker også sammen med Kulturministeriets øvrige uddannelsesinstitutioner at styrke den internationale udveksling betydeligt i årene fremover. Denne udveksling sigter mod at tiltrække flere udenlandske studerende, at få flere egne studerende til at gennemføre udlandsophold, at udsende og modtage visiting professors, og at udvikle og gennemføre fælles internationale forskningsprojekter. Inden for iSchools er et videre mål at skabe et særligt EU iSchool-samarbejde med henblik på mulighederne for EU-projekter, udveksling under ERASMUS-programmet mv.

Hidtil har IVA som et led i overgangen til fuld universitær stillingsstruktur haft en overvægt af ph.d.-studerende, som samtidig og primært var lektorer ved IVA. De fleste i denne gruppe har nu færdiggjort deres afhandling. For at skabe ny dynamik på dette område og fremtidssikre institutionens forskning sætter IVA derfor i de kommende år på at få flere ordinære ph.d.-studerende indskrevet og at udvikle et ph.d.-studiemiljø af høj standard. Denne prioritering giver anledning til 3-4 ph.d.-stipendie-opslag i 2011. For at sikre et bæredygtigt ph.d.-studiemiljø samler IVA så vidt muligt de ph.d.-studerende på én lokalitet (København), og en plan for udviklingen af ph.d.-miljøet er under udarbejdelse.



IVA har udarbejdet en prognose for IVAs økonomi i de kommende år. Prognosen bygger bl.a. på IVAs aktuelle forventninger til udviklingen i optaget af studerende i perioden 2011-2014 og bevillingsoplysningerne på FL2011 for samme periode. I prognosen er endvidere forudsat en stigende produktivitet i undervisningen og i den administrative understøttelse.

Prognosen viser, at IVA i de kommende år vil have årlige omkostninger, der ligger over årets indtægter (inklusive bevilling), men at merforbruget kan finansieres af videreført overskud fra tidligere år. Ved slutningen af prognosens tidshorisont vil overskuddet være brugt, og det være nødvendigt for IVA enten at have opdyrket nye indtægtskilder eller at have reduceret de årlige omkostninger – eller - mere sandsynligt: Begge dele.



2. Målrapportering

2.1. Målrapporteringens første del: Skematisk oversigt

Tabel 4: Årets resultatopfyldelse

Indsatsområde/ hovedformål	Målopfyldeelse			
	Resultatkrav i 2010	Resultat	%	Vægt
Uddannede				
Mål	Resultatkrav i 2010	Resultat	%	%
1. IVA lever op til de fastsatte aktivitetskrav	1. Antallet af aktive finansårsstuderende inden for normeret studietid ved IVA er 672 i 2010	674	100	30
Mål	Resultatkrav i 2010	Resultat	%	%
2. Højere kvalitet i uddannelsen herunder øget fokus på rekruttering og fastholdelse	2.3. Øget fastholdelse af studerende på 1. år. Fastholdelsesprocenten øges i forhold til året før. I 2010 med 3%.	Fastholdelsen er øget med 14,2% fra 2009 til 2010. Mål for hele perioden var 16%. I alt er fastholdelsen øget med 18,1% i hele perioden.	100	10
2. Højere kvalitet i uddannelsen herunder øget fokus på rekruttering og fastholdelse	2.5. Tilpasning og markedsføring af kandidatmoduler rettet mod andre universitetsstuderende, især humanister og IT-studerende. Tallet skal være 10 studerende pr. år pr. 1. oktober.	Der er optaget 12 med bachelor fra andre universiteter i 2010.	100	10
2. Højere kvalitet i uddannelsen herunder øget fokus på rekruttering og fastholdelse	2.8. Uddannelserne er akkrediteret.	Der foreligger en akkreditering.	100	8
Mål	0	Resultat	%	%



3. Øget fokus på beskæftigelse	3.3. IVA udarbejder i fællesskab med øvrige uddannelsesinstitutioner under KUM en årlig rapport om beskæftigelsessituationen for de færdiguddannede fra institutionerne.	Beskæftigelsesrapport 2010 er offentliggjort på IVAs hjemmeside.	100	0
3. Øget fokus på beskæftigelse	3.4. IVA udarbejder hvert andet år en beskæftigelsesrapport på baggrund af de årlige fælles beskæftigelsesrapporter og egen undersøgelse af de færdiguddannedes situation. IVAs beskæftigelsesrapport skal sætte fokus på uddannelsens relevans ift. arbejdsmarkedets behov.	Rapporten er udarbejdet i december 2010, og offentliggjort i februar, 2011.	100	1
3. Øget fokus på beskæftigelse	Oplysning om uddannelsernes jobmuligheder er tilgængelige på IVAs hjemmeside.	Oplysning om uddannelsernes jobmuligheder er tilgængelige på IVAs hjemmeside.	100	0
Mål	0	Resultat	%	%
4. Styrket internationalisering	4.1. Der er indgået eller videreført 2 kvalificerede samarbejdsaftaler med relevante uddannelser i udlandet om udveksling af studerende, undervisere og forskere, projekter eller andre fagspecifikke samarbejder.	Der er videreført 4 aftaler med uddannelser i udlandet i 2010.	100	0,5



4. Styrket internationalisering	4.2. Antallet af studerende på meritgivende studie- eller praktikophold i udlandet er 19 i 2010.	Der er 6 studerende på meritgivende studier eller praktikophold i udlandet i 2010.	30	0,5
Mål	0	Resultat	%	%

5. Understøtte behovet for livslang læring	5.4. Gennemførelse af aftale om og igangsættelse af ny masteruddannelse for eksempel rettet mod biblioteksledere eller mod målgrupper i bibliotekseksterne sektorer	Masteruddannelsen blev revideret i 2010 med klarere målretning og 2 toninger: innovativ biblioteksudvikling og Informationsinteraktion og informationsarkitektur.	100	3
Forskning og udvikling				
Mål	Resultatkrav i 2010	Resultat	%	%

6. IVA udfører forskning på højeste niveau	6.2. IVAs egen finansiering suppleres med eksterne finansiering; 25% i 2010	Ekstern finansiering i forhold til bevilling udgør over 28% i 2010.	100	7
6. IVA udfører forskning på højeste niveau	6.3. IVA iværksætter pilotprojekt omkring forskningsmonitorering på Kulturministeriets område. I 2010 gennemførelse af monitorering og evaluering.	Forløbet er i 2010 gennemført anden gang og evalueret.	100	10
6. IVA udfører forskning på højeste niveau	6.4. Etablering af 1-2 partnerskaber inden for forskning.	Der er i 2010 etableret 4 partnerskaber inden for forskningsområdet.	100	4
6. IVA udfører forskning på højeste niveau	6.5. Etablering af 2-3 erhvers-ph.d.	Der er ikke etableret erhvers-ph.d.er.	0	4
Kursus- og konsulentydelse				
Mål	Resultatkrav i 2010	Resultat	%	%



7. IVA udbyder efteruddannelse i overensstemmelse med samfundets behov	7.1. Mindst 40% af det årlige kursusudbud skal understøtte den nationale strategi for biblioteksudvikling "Fra Information til viden". Kursusudbudet planlægges i samarbejde med Styrelsen for Bibliotek og Medier. Der gennemføres systematisk kvalitetsmåling.	40% af det årlige kursusudbud understøtter den nationale strategi for biblioteksudvikling. IVA er i dialog med Styrelsen for Bibliotek og Medier, og dette har dannet baggrund for planlægning af kurser.	100	3
7. IVA udbyder efteruddannelse i overensstemmelse med samfundets behov	7.2. Mindst 40% af det årlige kursusudbud udvikles som rekvirerede, skræddersyede kurser, der er tilrettelagt efter kundens behov. Der gennemføres systematisk kvalitetsmåling.	De rekvirerede kurser udgjorde 2010 64% af det årets kursusudbud.	100	3
7. IVA udbyder efteruddannelse i overensstemmelse med samfundets behov	7.3. Mindst 30% af det årlige kursusudbud bygger på og videreformidler ny forskning fra IVAs (tre) forskningsprogrammer.	30% af kurserne bygger på og videreformidler forskning fra IVAs institutter.	100	4
Biblioteksservice				
Mål	Resultatkrav i 2010	Resultat	%	%
8. IVAs bibliotek omdannes til forskningsbibliotekarisk undervisnings- og udviklingsressource	8.1. IVAs bibliotek fungerer som forskningsbibliotekarisk "showcase" og udviklingsressource, blandt andet i forhold til de studerende på IVA.	Biblioteket har afrapporteret vedr. 2010.	100	1



Der har været en god målopfyldelse i 2010, hvor kun et mål er delvis opfyldt, og kun et mål ikke er lykkedes opfyldt.

2.2. Målrapporingens anden del: Uddybende analyser og vurderinger I det følgende kommenteres de mål, der ikke er opfyldt.

Vedr. mål 1.1. aktivitetskrav:

IVA kunne glæde sig over en markant fremgang i antallet af optagne studerende ved efterårssemestret i 2010 – en fremgang, der med 35% (og lokalt hele 45% i København) lå signifikant over gennemsnittet i den generelle fremgang, som andre universiteter også nød i år. Dette synes at være et vendepunkt i forhold til en lang årrække, hvor der konstant har været nedgang eller i bedste fald status quo fra år til år. I 2009 påbegyndtes en række initiativer for at vende denne udvikling, herunder en åbning mod VTU-området. Den positive udvikling har imidlertid alene fundet sted i København, og der er behov for en indsats for også at øge ansøgertallet i Aalborg, der dog har holdt status quo. IVA har nedsat en rekrutteringsgruppe, som gennem en bred palet af tiltag arbejder på også fremover at styrke det samlede optag ved uddannelsen.

Vedr. mål 4.2. internationalisering:

Det er ikke lykkedes IVA at opfylde målet om 19 studerende i udlandet i 2010. Det vurderes, at dette for det første skyldes, at målet har været højt sat, og at det bl.a. derfor ikke har været muligt at nå dette mål i 2010. De studerende på IVA er gennemsnitligt modne og etablerede mennesker, hvilket også vurderes at have en betydning i forhold til deres begrænsede ønsker om at rejse ud. IVA vurderer dog, at den internationale dimension i uddannelsen er tilfredsstillende i andre henseender. IVA har i flere år udbudt en engelsksproget kandidatuddannelse, hvor såvel udenlandske som danske studerende deltager. Tilsvarende er der udviklet engelsksprogede tilbud på bacheloruddannelsens 5. semester.

IVAs arbejde med internationalisering er strategisk udbygget inden for iSchools generelt, og med en særligt intensiv relation til de biblioteksvidenskabelige iSchool-uddannelser i Berlin og Stuttgart, samt Wuhan Universitet i Kina. IVA har markeret sig stærkt ved internationale konferencer i 2010, især Persuasive 2010 som IVA forestod, men også andre steder. Det er forhåbningen, at de internationale aftaler vil øge antallet af studerende fra IVA, der søger udenlands. På det praktiske plan er der i 2010 etableret et internationalt team og oprettet en funktion som international koordinator, der varetages af en lektor. Herunder arbejdes også med en ny internationaliseringsstrategi for IVA.



Vedr. mål 6.5. erhvervs-ph.d.:

Det er desværre endnu ikke lykkedes at etablere erhvervs-ph.d.-projekter på IVA. Fra 2008 til 2009 er der sket et fald i det samlede antal af ansøgninger til erhvervs-ph.d.-projekter på danske universiteter fra 192 til 184 samt fald i godkendelse af projekter fra 119 til 98 (heraf inden for Humaniora et fald fra 12 til 3 godkendte projekter) (se <http://www.fi.dk/tilskud/forsknings-og-innovationsprogrammer/hoejtuddannede-i-virksomheder/erhvervsphd/statistik>) Der er samlet set stadig stor interesse for ordningen, men formentlig på grund af økonomisk tilbagegang også et fald, fordi virksomhederne har andre prioriteter. For 2010 er tallene dog tilsyneladende stigende igen, og IVA afsøger stadig muligheder for samarbejdsmuligheder, bl.a. har IVA taget initiativ til, at FI's matchmaking-ordning mellem virksomheder og studerende snarest udvides med et tredje ben, nemlig "værtsuniversiteter" (se <http://www.fi.dk/tilskud/forsknings-og-innovationsprogrammer/hoejtuddannede-i-virksomheder/erhvervsphd/find-en-studerende-eller-en-virksomhed>).

Det skal tilføjes, at det siden sommeren 2007 har været muligt at søge om offentlige erhvervs-ph.d.-forløb i stedet for krav om ansættelse i privat virksomhed. Dog er det først fra 2010, at der er afsat midler til tilskud til erhvervs-ph.d.-projekter i den offentlige sektor. I samme periode har IVA haft afsluttede ph.d.-samarbejder med Danmarks Kunstbibliotek og Danmarks elektroniske fag- og forskningsbibliotek (DEFF), samt igangværende projekter med Aalborg Sygehus og SKAT, som formentlig kunne have været godkendt efter Erhvervs-ph.d.-ordningen, som den ser ud idag.

IVA er aktuelt i gang med at formulere samarbejde med forventning om at søge støtte til erhvervs-ph.d.-forløb i april 2011.



3. Regnskab

3.1. Anvendt Regnskabspraksis

Regnskabspraksis tager udgangspunkt i de regnskabsregler og -principper, som Økonomistyrelsen har opstillet for omkostningsregnskaber og -bevillinger med de ændringer, Økonomistyrelsen har foretaget i 2010, som fx ny beregningsmetode for feriepengehensættelser. Årsrapporten for 2010 er opstillet efter Økonomistyrelsens regnskabsprincipper.

Der er i dette afsnit af årsrapporten anvendt uddata fra Statens Koncern System (SKS), medmindre andet er angivet.

3.2. Resultatopgørelse

Tabel 5: Resultatopgørelse

1000 kr., løbende priser note:	Regnskab 2009	Regnskab 2010	Budget 2011*
Ordinære driftsindtægter			
<i>Indtægtsført bevilling</i>			
Bevilling	-73.900,0	-75.200,0	-78.200,0
Anvendt af tidligere års reserverede bevillinger	0,0	0,0	0,0
Reserveret af indeværende års bevillinger	0,0	0,0	0,0
Indtægtsført bevilling i alt	-73.900,0	-75.200,0	-78.200,0
Salg af varer og tjenesteydelser	-336,5	-238,8	-127,5
Tilskud til egen drift	0,0	-2.388,9	-1.500,0
Gebyrer	0,0	0,0	0,0
Ordinære driftsindtægter i alt	-74.236,5	-77.827,6	-79.827,5
Ordinære driftsomkostninger			
Ændring i lagre	0,0	0,0	0,0
<i>Forbrugsomkostninger</i>			
Husleje	14.865,1	13.091,5	14.366,2
Forbrugsomkostninger i alt	14.865,1	13.091,5	14.366,2
<i>Personaleomkostninger</i>			
Lønninger	52.288,7	45.777,7	45.148,6
Andre personaleomkostninger	1.111,5	624,1	753,0
Pension	6.831,7	6.670,5	6.355,7
Lønrefusion	-3.100,7	-2.276,6	-2.600,0
Personaleomkostninger i alt	57.131,2	50.795,6	49.657,3



Af- og nedskrivninger	1.421,1	1.045,2	960,2
Andre ordinære driftsomkostninger	22.566,5	22.496,8	22.353,7
Ordinære driftsomkostninger i alt	95.983,9	87.429,1	87.337,4
Resultat af ordinær drift	21.747,4	9.601,5	7.509,9
Andre driftsposter			
Andre driftsindtægter	-11.426,3	-12.806,2	-8.545,0
Andre driftsomkostninger	260,7	4.197,5	2.235,8
Resultat før finansielle poster	10.581,8	992,8	1.200,7
Finansielle poster			
Finansielle indtægter	-275,8	-109,2	-75,0
Finansielle omkostninger	-19,3	108,3	100,0
Resultat før ekstraordinære poster	10.286,7	991,8	1.225,7
Ekstraordinære poster			
Ekstraordinære indtægter	0,0	0,0	0,0
Ekstraordinære omkostninger	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	10.286,7	991,8	1.225,7

* Budget 2011 omfatter udmeldt tillægsbevilling i 2011.

Tabel 6: Resultatdisponering

1000 kr., løbende priser note:	Regnskab 2009	Regnskab 2010	Budget 2011
Disponeret til bortfald	0,0	-207,6	0,0
Disponeret til reserveret egenkapital	0,0	0,0	0,0
Disponeret udbytte til statskassen	0,0	0,0	0,0
Disponeret til overført overskud	-10.286,7	-991,8	-1.225,7

Kilde: Statens Budgetsystem

Underskuddet i den 3-årige periode 2009-2011 dækkes ind af den akkumulerede videreførsel ultimo 2008 på 19,6 mio. kr. For en forklaring af årets underskud henvises der til afsnit 1.3 Årets økonomiske resultat.

I 2010 er der indarbejdet et bortfald af en andel af det overførte overskud svarende til andelen af overflyttede medarbejdere (tom lønsum) fra IVA til Økonomiservicecentret i Økonomistyrelsen.



Den i Statens Budgetsystem foretagne resultatdisponering afviger fra den i Navision/SKS foretagne resultatdisponering ultimo 2010. Økonomiservicecentret har ved en fejl uden tilladelse bogført 2 regninger i Navision indgået via Gatetrade i periode 13b på i alt 20.330,90 kr., hvorfor resultatdisponeringen, som blev foretaget inden bogføringen af de to regninger, er fejlagtig i Navision. Der er rettet op herpå primo 2011.

Der henvises til afsnit 5. Bilag til årsrapporten for så vidt angår oversigt over det akkumulerede resultat for indtægtsdækket virksomhed, oversigt over tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed samt oversigt over andre tilskudsfinansierede aktiviteter.

3.3. Balancen

Tabel 7: Balancen

Aktiver	<i>Primo</i>	<i>Ultimo</i>	Passiver	<i>Primo</i>	<i>Ultimo</i>
note:	2010	2010	note:	2010	2010
Anlægsaktiver:			Egenkapital		
<i>Immaterielle anlægsaktiver</i>			Reguleret egenkapital (startkapital)	1.926,0	1.926,0
1 Færdiggjorte udviklingsprojekter			Opskrivninger	0,0	0,0
	217,8	225,4	Reserveret egenkapital	0,0	0,0
Erhvervede koncenssioner, patenter, licenser m.v.	69,2	0,0	Bortfald af årets resultat	0,0	207,6
Udviklingsprojekter under opførelse	0,0	0,0	Udbytte til staten	0,0	0,0
Immaterielle anlægsaktiver i alt	287,1	225,4	Overført overskud	9.288,4	8.089,0
2 <i>Materielle anlægsaktiver</i>			Egenkapital i alt	11.214,4	10.222,6
Grunde, arealer og bygninger	0,0	0,0	3 Hensatte forpligtelser	370,1	143,1
Infrastruktur	0,0	0,0	<i>Langfristede gældsposter</i>		
Transportmateriel	0,0	0,0	FF4 Langfristet gæld	2.091,6	1.689,6
Produktionsanlæg og maskiner	0,0	0,0	Donationer	0,0	0,0
Inventar og IT-udstyr	2.009,4	309,5	Prioritetsgæld	0,0	0,0
Igangværende arbejder for egen regning	0,0	0,0	Anden langfristet gæld	0,0	0,0
Materielle anlægsaktiver i alt	2.009,4	309,5	Langfristet gæld i alt	2.091,6	1.689,6
Statsforskrivning	1.926,0	1.926,0			
Øvrige finansielle anlægsaktiver	0,0	0,0			
Finansielle anlægsaktiver i alt	1.926,0	1.926,0			
Anlægsaktiver i alt	4.222,5	2.460,9			



Omsætningsaktiver:					
Varebeholdning	0,0	0,0	<i>Kortfristede gældsposter</i>		
Tilgodehavender	8.641,7	9.560,8	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.897,0	4.375,9
Værdipapirer	0,0	0,0	Anden kortfristet gæld	1.179,6	1.019,8
<i>Likvide beholdninger</i>			Skyldige feriepenge	6.741,2	5.862,9
FF5 Uforrentet konto	370,7	4.226,5	Reserveret bevilling	0,0	0,0
FF7 Finansieringskonto	13.746,8	8.248,9	Igangværende arbejder for fremmed regning	2.524,1	1.215,5
Andre likvider	246,2	407,3	Periodeafgrænsningsposter	209,9	375,0
Likvide beholdninger i alt	14.363,7	12.882,7	Kortfristet gæld i alt	13.551,8	12.849,0
Omsætningsaktiver i alt	23.005,4	22.443,5	Gæld i alt	15.643,4	14.538,6
Aktiver i alt	27.227,9	24.904,3	Passiver i alt	27.227,9	24.904,3

Der henvises til note 1 og 2 om anlægsaktiver i afsnit 5. Bilag til årsrapporten samt note 3 om hensatte forpligtelser i afsnit 6. Supplerende noter.

Den markante stigning vedrørende den uforrentede FF5-konto fra primo til ultimo skyldes den årlige likviditetsflytning mellem FF5 og FF7, der foretages inden udgangen af 1. kvartal. Dette er også årsag til faldet på FF7-kontoen.

For så vidt angår bortfald af årets resultat henvises der til afsnit 3.2. Resultatopgørelse.

Leverandører af varer og tjenesteydelser er steget med ca. 1,5 mio. kr. fra primo til ultimo og skyldes primært en regning fra Nationalmuseet på knap 0,7 mio. kr. vedrørende en ph.d.-studerende (IVA indhenter tilskuddet fra Forsknings- og Innovationsstyrelsen og videresender til Nationalmuseet) samt en regning fra Økonomistyrelsen vedrørende afregning for serviceydelser for 4. kvartal på knap 0,3 mio. kr. Begge fakturaer er afregnet i januar 2011.

Skyldige feriepenge er faldet fra primo til ultimo 2010 som en konsekvens af den reduktion i medarbejderstaben, som IVA gennemførte i april 2010.

Der sket et fald i værdien af de igangværende arbejder for fremmed regning er. Dette skyldes, at der har fundet en kraftig oprydning sted i 2010 vedrørende tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed og andre tilskudsfinansierede aktiviteter, der også har omfattet årene 2008 og 2009. Der er således blevet flyttet midler fra beholdningskontoen til driften.



3.4. Egenkapitalforklaring

Tabel 8: Egenkapitalforklaring

1000 kr., løbende priser	2009	2010
note:		
Egenkapital primo R-året	21.450,4	11.214,4
Startkapital primo	1.926,0	1.926,0
+Ændring i startkapital	0,0	0,0
Startkapital ultimo	1.926,0	1.926,0
Opskrivninger primo	0,0	0,0
+Ændringer i opskrivninger	0,0	0,0
Opskrivninger ultimo	0,0	0,0
Reserveret egenkapital primo	0,0	0,0
+Ændring i reserveret egenkapital	0,0	0,0
Reserveret egenkapital ultimo	0,0	0,0
Overført overskud primo	19.524,4	9.288,4
+Primoregulering/flytning mellem bogføringskredse	0,0	0,0
+Regulering af det overførte overskud	50,7	0,0
+Overført fra årets resultat	-10.286,7	-991,8
- Bortfald af årets resultat	0,0	-207,6
- Udbytte til staten	0,0	0,0
Overført overskud ultimo	9.288,4	8.089,0
Egenkapital ultimo R-året	11.214,4	10.015,0

Kilde: Statens Budgetsystem

3.5. Opfølgning på likviditetsordningen

Tabel 9: Udnyttelse af låneramme

1000 kr., løbende priser	2010
Saldo på FF4 pr. 31. december 2010	1.689,6
Låneramme pr. 31. december 2010	5.800,0
Udnyttelsesgrad i procent	29,1 %

Som det fremgår af ovenstående tabel, er lånerammen ikke overskredet. Øvrige disponeringsregler er heller ikke overskredet i regnskabsåret.



3.6. Opfølgning på lønsumsloft

Tabel 10: Opfølgning på lønsumsloft [§ 21.41.51.]

1000 kr., løbende priser	2010
Lønsumsloft FL	58.900,0
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker	53.300,0
Lønforbrug under lønsumsloft	44.931,4
Difference	8.368,6
Akkumuleret opsparring ultimo 2009	22.873,4
Akkumuleret opsparring ultimo 2010	31.242,1

Som det fremgår af ovennævnte tabel, har der ikke fundet et merforbrug af lønmidler sted.

3.7. Bevillingsregnskabet

Tabel 11: Bevillingsregnskab (§ 21.41.51.)

1000 kr., løbende priser	Regnskab		Regnskab		
	2009	Budget 2010	2010	Difference	Budget 2011
Nettoudgiftsbevilling	-73.900,0	-75.800,0	-75.200,0	-600,0	-78.200,0
Nettoforbrug af reservation	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Indtægter	-12.038,6	-12.028,0	-15.543,1	3.515,1	-10.247,5
Indtægter i alt	-85.938,6	-87.828,0	-90.743,1	2.915,1	-88.447,5
Udgifter	96.225,3	96.513,8	91.734,9	4.778,9	89.673,2
Årets resultat	10.286,7	8.685,8	991,8	7.694,0	1.225,7

Bevillingsregnskabet viser en markant difference for så vidt angår årets budgetterede resultat og det faktiske resultat i 2010. Dette kan primært forklares ved merindtægter på 3,5 mio. kr. og mindreudgifter på 4,8 mio. kr.

Merindtægterne hidrører hovedsageligt fra tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed og andre tilskudsfinansierede aktiviteter i forbindelse med oprydningen, der fandt sted i 2. halvdel af 2010. Disse merindtægter modsvares dog primært af merudgifter på området, som imidlertid er omposteret fra den ordinære drift (fejlbogføringer i 2008 og 2009). Udgifterne er derfor neutraliserede i det samlede regnskab. Mindreudgifterne i forhold til det budgetterede skyldes primært, at personaleomkostningerne for 2010 blev væsentligt lavere end budgetteret. Budgetteringen afspejlede således ikke de i 2010 forestående reduktioner på personalesiden. Endelig blev personaleomkostningerne reduceret i 2010 i forbindelse med den i afsnit 1.3. nævnte oprydning vedrørende tilgodehavende og modtagne refusioner bogført på balancen i 2008 og 2009.



4. Påtegning af det samlede regnskab

Årsrapporten omfatter

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på finansloven, som Det Informationsvidenskabelige Akademi (Danmarks Biblioteksskole), CVR 62 63 17 16 er ansvarlig for, dvs. konto 21.41.51. Det Informationsvidenskabelige Akademi, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2010.

Påtegning

Der tilkendegives hermed:

1. At årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende.
2. At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåelse af aftaler og sædvanlig praksis.
3. At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Sted, dato København, 1. april, 2011

Sted, dato

12/4 2011

Underskrift

Rektor Per Hasle

Underskrift

Departementschef Karoline Prien
Kjeldsen



5. Bilag til årsrapporten

Note 1: Immaterielle anlægsaktiver

1000 kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	I alt
Primobeholdning	1842,0	1219,4	3061,4
Opskrivning	0,0	0,0	0,0
Kostpris pr. 1.1.2010 (før afskr.)	1842,0	1219,4	3061,4
Tilgang	60,4	0,0	60,4
Afgang	0,0	0,0	0,0
Kostpris pr. 31.12.2010 (før afskr.)	1902,4	1219,4	3121,8
Akk. afskrivninger	1677,1	1219,4	2896,4
Akk. nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Akk. af- og nedskrivninger 31.12.2010	1677,1	1219,4	2896,4
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2010	225,4	0,0	225,4
Årets afskrivninger	52,9	69,2	122,1
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	52,9	69,2	122,1
Afskrivningsperiode/år	5-8	3	

Kilde: SKS og Navision

IVA har igen udviklingsprojekter under opførelse.

Note 2: Materielle anlægsaktiver

1000 kr.	Grunde, arealer og bygninger	Infrastruktur	Produktionsanlæg og maskiner	Transportmateriel	Inventar og IT-udstyr	I alt
Primobeholdning	0,0	0,0	0,0	0,0	20.767,9	20.767,9
Opskrivning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kostpris pr. 1.1.2010 (før afskr.)	0,0	0,0	0,0	0,0	20.767,9	20.767,9

29/41



Tilgang	0,0	0,0	0,0	0,0	398,7	398,7
Afgang	0,0	0,0	0,0	0,0	9.351,3	9.351,3
Kostpris pr. 31.12.2010 (før afskr.)	0,0	0,0	0,0	0,0	11.815,3	11.815,3
Akk. afskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	11.505,7	11.505,7
Akk. nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Akk. af- og nedskrivninger 31.12.2010	0,0	0,0	0,0	0,0	11.505,7	11.505,7
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2010	0,0	0,0	0,0	0,0	309,5	309,5
Årets afskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	923,1	923,1
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	923,1	923,1
Afskrivningsperiode/år	0	0	0	0	3-5	

Kilde: SKS og Navision

IVA har ingen igangværende arbejder for egen regning.

Bilag 1: Akkumuleret resultat for indtægtsdækket virksomhed

Løbende priser, 1000 kr.	Ultimo 2007	Ultimo 2008	Ultimo 2009	Ultimo 2010
Kursus- og konsulentytelser	1.215,5	1.962,2	1.952,1	-1.636,4

IVA iværksatte som følge af et budgetteret underskud på den indtægtsdækkede virksomhed i efteråret 2010 en økonomisk udredning af virksomheden, herunder en undersøgelse af, om Finansministeriets regler for prisfastsættelse af den indtægtsdækkede virksomhed har været overholdt.

Den gennemførte analyse viste, at der i IVAs prisfastsættelse og budget/regnskab langt fra er blevet beregnet tilstrækkeligt overhead til honorering af indirekte omkostninger, jf. Finansministeriets Budgetvejledning og vejledning om priskalkulation. Analysen betød endvidere, at budgettet blev revideret fra at operere med et underskud på ca. 1,0 mio. kr. til et underskud på ca. 2,5 mio. kr. Underskuddet endte imidlertid på 3,6 mio. kr. som følge af færre konsulentopgaver i 2. halvår af 2010 samt flere aflyste kurser og temadage i 2. halvår end forventet.

Som følge af analysens resultat blev bemandingen i virksomheden tilpasset i efteråret 2010. Derudover vil IVA i foråret 2011 drøfte de fremadrettede perspektiver for den indtægtsdækkede virksomhed med Kulturministeriets departement.



Det synes ikke realistisk, at IVA i 2011 og i følgende år vil have mulighed for at indhente det akkumulerede underskud ultimo 2010. Derfor påtænker IVA i foråret 2011 at anmode Kulturministeriets departement om tilladelse til at dække dette underskud via den ordinære drift.

Bilag 2a: Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed (u.k. 95)

Løbende priser, 1000 kr.	Modtagne tilskud	Udgift
Biblioteksbygningsdatabase	7,3	7,3
BIN Norden*	-77,1	-77,1
Digital formidling af kulturarv	13,2	13,2
GAZE Talk projekt	12,0	12,0
NorsLIs-arrangement	2,3	2,3
Eksperimentarium for integration	123,8	123,8
Forskningsprofessorat	38,2	38,2
Ph.d. Charles Seger Jakobsen	95,6	95,6
Ph.d. Gitte Balling	13,3	13,3
Fremtidens Studiebibliotek	480,6	480,6
Borgerservice	27,9	27,9
RIX	437,8	437,8
Børnebibliotek 2.0	82,9	82,9
Ph.d. Tanja Svarre Jonassen	50,0	50,0
Walking the Library	19,4	19,4
Informationskompetence	2,0	2,0
Klima	21,0	21,0
Værktøjer til integreret søgning	78,8	78,8
Biblioteket i Byudviklingen	275,9	275,9
Evidensbaseret biblioteksudvikling	520,6	520,6
Åbningen af biblioteksrummet	109,2	109,2
Udd. i kreativitet og motivation	395,2	395,2
Ph.d. Jonas Fransson	180,9	180,9
LARM	317,0	317,0
Metropol	15,0	15,0
Undervisning i felten	79,8	79,8
3F-eyetrack	85,0	85,0
SALLY	34,3	34,3
Analyse af lægemiddelforskning	350,0	350,0
Ph.d. Ane Landøys	20,0	20,0
I alt	3.812,2	3.812,2

* Der er tale om tilbageførsel af fejlagtige posteringer i tidligere år.



Bilag 2b: Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (u.k. 97)

Løbende priser, 1000 kr.	Modtagne tilskud	Udgift
SOCRATES	50,5	50,5
Kulturpolitik	87,7	87,7
Brændstof*	-6,0	-6,0
REBUS	15,3	15,3
Formidlingens ABC	44,0	44,0
Kulturpakker	78,0	78,0
Mubarak	556,7	556,7
Kompetencefonden MSA	15,0	15,0
Brugeradfærd, særlig kompetence	10,2	10,2
Det journalistiske Håndværk, RR	25,2	25,2
Certificeringsudd. MCITP, JM	22,5	22,5
Ph.d. Jens Peter Andersen	69,5	69,5
I alt	968,7	968,7

* Der er tale om tilbageførelse af fejlagtige posteringer i tidligere år.

IVA yder medfinansiering via den ordinære drift til mange af projekterne inden for både forskningsvirksomheden og andre tilskudsfinansierede aktiviteter.

Som nævnt tidligere er der blevet foretaget en omfattende oprydning i regnskabet for IVAs tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed og andre tilskudsfinansierede aktiviteter ultimo 2010. Regnskabstallene i 2010 afspejler derfor også et forbrug, der for nogle aktiviteter vedkommende vedrører 2008 og 2009. De tilbageværende beholdninger ultimo 2010 vedrørende disse aktiviteter på ca. 1,2 mio. kr. forventes anvendt i 2011 og 2012.

Som udløber af den gennemførte oprydning i regnskabet har IVA foretaget en væsentlig opstramning i de administrative procedurer i forbindelse med denne type aktiviteter.



Bilag 3: IVAs forskeres deltagelse i netværk og forskermiljøer

Netværk og forskermiljøer er sorteret inden for

- Informationsvidenskab
- Kulturformidling, herunder Biblioteksforskning

Forskernes deltagelse i editorial boards, internationale bedømmelsesudvalg eller enkelt personkontakter er ikke medtaget i oversigten

Informationsvidenskab

Internationale miljøer

- Norslis – nordisk forskernetværk for informationsvidenskab, repræsentanter
 - Umeå Universitet, Høgskolam i Borås, Uppsala Universitet, Lund Universitet, Åbo Akademi, Oulo Universitet, Tampere Universitet, Universitet i Oslo, Universitetet i Tromsø, Islands Universitet, Vilnius Universitet, Tallin Universitet, Litauens Universitet
- iSchools: Diverse canadiske og amerikanske institutioner samt Wuhan Universitet og Singapore Management University, Kina
- Management Committee membership: EU 7th Framework, COST Action IC1002: Multilingual and Multifaceted Interactive Information Access (MUMIA)
- NORIA NET bibliometri: Norwegian Institute for Studies in Innovation, Research and Education (NIFU STEP); Danish Agency for Science, Technology and Innovation; The Icelandic Centre for Research (RANNIS); Swedish Research Council; Academy of Finland & Royal School of Library & Information Science. Norden, NordForsk, Oslo
- International Society for Scientometrics and Informetrics
- Annual Nordic Workshop on Bibliometrics, Informetrics and Research Policy
- CoLis (Conceptions of Library and Information Science) conference
- ASIS&T
- ISSOME - Information Science and Social Media conference
- Internationalizing Entrepreneurship Education and Training
- FINPIN Finnish Entrepreneurship and Innovation Network for Higher Education
- The International Information Literacies Network
- Persuasive Technology



Igangværende større projektnetværk

- **ACUMEN (EU finansieret)**
 - IVA, University of Wolverhampton, Technische Hochschule Wildau, Humboldt Universität zu Berlin. Agencia Estatal Consejo Superior de Investigaciones Científicas, Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen, Sihtasutus Archimedes, Estonia, Bar Ilan University, Israel, University of Tuebingen, Aalborg University, Department of Design, Aalto University, m.fl.
- **EPTN (European Persuasive Technology Network) COST-ansøgning**
 - IVA, Dept. Og Human-Technology Communication, Eindhoven University of Technology, Department of Informatics, Technologische Universität, Wien, ICT&S Center, University of Salzburg, University Bremen, Lausanne Hospitality Research, Ecole Hôtelière de Lausanne, Institute of Informatics, University Jena, University of Tuebingen, Aalborg University, Department of Design, Aalto University, m.fl.

Kulturformidling, herunder Biblioteksforskning

Danske Miljøer

- Kulturministeriets Forskningsudvalg
- Center for børnelitteratur, Danmarks Pædagogiske Universitetsskole, Århus Universitet
- Kulturarvens Forskerskole
- Arkitektskolen i Aarhus, Det Informationsvidenskabelige Akademi, Kunstindustrimuseet, Kunstakademiets Arkitektskole, Kunstakademiets Konservatorskole, Nationalmuseet, Statens Museum for Kunst, Göteborgs Universitet, Kulturministeriets Forskningsudvalg, Københavns Universitet, Afdelingen for Arkæologi og Etnologi, Saxo-Instituttet og Det humanistiske fakultet, Københavns Universitet
- Center for Kulturpolitiske Studier, IVA

Igangværende større projektnetværk

- **LARM**
 - Institut for Kunst og Kulturvidenskab, Københavns Universitet, Roskilde Universitet, Det Informationsvidenskabelige Akademi, INSS, Institut for Informations- og Medievidenskab, Aarhus Universitet, Copenhagen Institute of Technology, Aalborg Universitet, Institut for Litteratur, Medier og Kultur, Syddansk Universitet, Danmarks Mediemuseum, Statsbiblioteket, Designskolen Kolding
- **Viden i Spil** – nystartet forskningsprojekt, der opbygger netværk med danske forskningsbiblioteker



Internationale miljøer

- Avdeling for journalistikk, bibliotek- og informasjonsfag, Høgskolen i Oslo
- BINorden (børnekulturforskere i Norden), styregruppe med representanter fra
 - IVA, NIFU, Norge, Centrum för barnkulturforskning, Stockholms universitet, Sverige,
 - Islands Universitet, Ísland, University College Capitol (UCC) Danmark, Helsingfors Universitet, Finland, Høgskolen på Gotland, Sverige
- BOBCATSSS
 - Universiteter i Budapest, Oslo, Barcelona, Copenhagen, Amsterdam, Tampere, Stuttgart, Szombathely, Sheffield samt Borås, Riga, Kharkiv, Moscow, Tallinn, Torun, Warsaw, Sofia, Ljubljana, Krakow, Bratislava, Prague, Osijek, Zadar, Berlin og Potsdam
- Hiboliere – nordisk baltisk forskernetværk i biblioteks- og boghistorie Steering Committee, (IVA har en række personlige medlemmer): Tallin Universitet, Tampere Universitet, Academy of Finland, Helsinki Universitet, Roskilde Universitet, Oslo Universitet, Vilnius Universitet, Tartu Universitet, Høgskolan i Borås, Litauens Universitet
- MusVit (Museers viten – museumsviten. Museologisk forskningssatsning ved universitetsmuseerne i Norge):
 - IVA, Vitenskapsmuseet, NTNU, Trondheim, Vitenskapsmuseet, Universitet i Oslo, Tromsø Museum Universitetsmuseet, Arkeologisk Museum, Universitetet i Stavanger
- Kulturell Verdsetting, programkomite under Norges Forskningsråd
- Norsk Kulturråds Forsknings- og utviklingsutvalg
- International conference on Cultural Policy Research

Igangværende projektnetværk

- Projekt Sally
 - Universitetsbiblioteket i Trondheim
 - Universitetsbiblioteket i Bergen
 - Høgskolebibliotekerne i Telemark og Stord/Haugesund



Bilag 4: Samlet rapportering om resultatopnåelsen i hele kontraktperioden

Indeværende kontraktperiode som startede i 2007 har været præget af en del udskiftninger på rektorposten. I februar 2007 gik IVAs daværende rektor på pension. Den nye rektor indledte sin rektorperiode med en gennemgribende organisationsændring, hvor IVA gik fra en klassisk hierarkisk organisering til en mere matriksorienteret struktur, hvorunder de daværende institutter blev nedlagt, og der etableredes forskningsprogrammer i stedet. Den nye rektor forlod IVA allerede i oktober 2007, og IVA blev herefter ledet af et konstitueret rektorat frem til september 2008, hvor Per Hasle tiltrådte som ny rektor. Samtidig blev der i foråret 2008 gennemført et generationsskifte blandt forskningslederne.

Sideløbende hermed slog de fulde konsekvenser af en årrække med faldende optagelsestal igennem. IVA reviderede sin studenterprognose og måtte som konsekvens heraf gennemføre en tilpasning i efteråret 2007. Dette gentog sig desværre i 2010, hvor IVA i første halvdel af året endnu en gang måtte gennemføre en tilpasning.

I anden halvdel af 2010 syntes denne udvikling dog at vende, idet der var en markant fremgang ved optaget i efteråret 2010.

IVA s aktivitetskrav

IVA har altså i en stor del af resultatkontraktperioden oplevet et fald i aktivitetstallene. I foråret 2007 blev prognosen for finansårsstuderende revideret i forbindelse med indgåelse af resultatkontrakten, og denne prognose holdt i forbindelse med sommeroptaget. I 2008 oplevede IVA status quo for optagelsestallene, hvilket var lidt under prognosen. I 2009 var der desværre vigende søgning igen, på trods af en målrettet indsats omkring profilering og synliggørelse af skolen, uddannelserne og forskningen. Heldigvis vendte denne udvikling i periodens sidste år, idet der som ovenfor nævnt ved optaget i september 2010 var en væsentlig stigning i optaget.

Målopfyldelse – øget fokus på rekruttering og fastholdelse samt højere kvalitet i uddannelserne

Udover fokus på ansøgertal har IVA i resultatkontraktens periode haft en lang række mål på uddannelsesområdet. Det er lykkedes at implementere ny struktur på uddannelsesområdet, hvor en ny organisationsstruktur gældende fra 1. april 2010 sammen med udnævnelsen af en uddannelseschef har tilført området bedre fokus. Hertil kommer at IVA har iværksat en revideret udgave af bachelorstudiet, som høster stor ros. Tilsvarende har skolen også gennemført en revision af kandidatuddannelsen, og der arbejdes fortsat på at udvikle denne. IVA har også i perioden haft øget fokus på fastholdelse af de studerende,



og der tegner sig nu en signifikant øget fastholdelse på det centrale første studieår. Et andet ben i IVAs strategi har handlet om at øge tilgangen til kandidatuddannelsen udefra. Dette kræver øget synlighed i det øvrige universitetsmiljø, og IVA kan se, at tilstrømningen på dette område vokser stille og roligt.

Sidste mål inden for dette område var gennemførelse af akkrediteringsprocessen. IVA er med i første bølge af KUR institutioner, der akkrediteres. Processen blev gennemført i 2010, hvor IVA blev akkrediteret positivt.

IVA indgår aktivt i samspil med andre institutioner både i Danmark og internationalt. Dette har til formål at skabe udveksling og dynamik i undervisning og forskning, samt ikke mindst det formål at medvirke til en synliggørelse af IVAs forhold til VTU-området og til tilsvarende internationale uddannelser.

Målopfyldelse – Øget fokus på beskæftigelse

IVAs dimittender har generelt rigtig god udsigt til beskæftigelse. De fleste ansættes fortsat i bibliotekssektoren, men en stadig større del af kandidaterne går til den private sektor. Arbejdsmarkedet ændres dog i disse år og IVA er meget opmærksom på de muligheder dette giver, men også på det forhold at de store biblioteker så småt begynder at se efter kandidater fra andre områder til deres specialiststillinger. Ultimo 2009 fik IVA godkendt sit aftagerpanel, og samarbejdet i løbet af 2010 har været frugtbart.

Målopfyldelse – Styrket internationalisering

IVA har i indeværende periode oplevet en god udvikling på en lang række tiltag inden for internationalisering. IVA har i flere år udbudt en engelsksproget kandidatuddannelse, hvor såvel udenlandske som danske studerende deltager. Tilsvarende er der udviklet engelsksprogede tilbud på bacheloruddannelsens 5. semester. IVA har på lige fod med andre universitetsuddannelser oplevet en nedgang i udenlandske studerende i forbindelse med indførelsen af betaling for deltagere uden for EU/EØS landene, men arbejder på at vende denne tendens blandt andet via profilering i iSchool Caucus, som IVA er blevet inviteret ind i. iSchool Caucus er koncentreret omkring en række førende Library and Information Science institutioner ved universiteter i Nordamerika, men enkelte europæiske og asiatiske skoler er også repræsenteret. IVA har således et spirende samarbejde med Berlins iSchool ved Humboldt Universitetet, og senest har IVA indgået en aftale med Wuhan Universitet i Kina. Det er forhåbningen, at disse aftaler vil være medvirkende til, at flere af IVAs egne studerende søger udenlands. Resultatkontraktens mål på disse områder er ikke fuldt ud nået, men ovennævnte tiltag er først iværksat inden for de seneste halvandet år, og det må forventes, at det tager en vis tid før deres virkning for alvor kan ses. IVA er også involveret i et projekt i Ægypten, der er finansieret af Udenrigsministeriet. IVAs undervisere har undervist bibliotekarer på Mu-



barak bibliotekerne i Cairo, og det er muligt, at dette projekt kan fungere som model for tilsvarende projekter andre steder i den tredje verden.

Målopfyldelse – Livslang læring

Det traditionelle masteruddannelsesområde har været præget af en vis afmatning. IVA igangsatte derfor et revisionsarbejde, således at institutionens masteruddannelse fremover udbydes i en mere fleksibelt opbygget struktur, hvor de studerende har mulighed for at supplere moduler fra IVA med moduler fra andre masterprogrammer fx på CBS og KU. Derudover har IVA i samarbejde med bl.a. Fredericia kommune afviklet et pilotprojekt vedrørende masteruddannelse for biblioteksledere. Endelig er et længe næret ønske om at give biblioteksassistenterne en mulighed for at gennemføre en diplomuddannelse ved IVA også imødekommet.

Målopfyldelse - Forskning

IVA har arbejdet målrettet mod at styrke forskningen internt, dels ved at etablere en række forskningsprogrammer, udnævne en forskningschef samt udvide forskningsadministrationen. IVA kan allerede nu se effekt i forhold til antallet af ansøgninger til eksterne puljer. Tilsvarende har den ændrede organisering af forskningen været medvirkende til at skabe eksterne netværk og dermed yderligere styrke skolens position som ansøger til fondsmidler mv., således markerede institutionen sig i 2008 og 2009 med et ambitiøst projekt om digitalisering af kulturarven. IVA har i perioden mål for en stigende tiltrækning af eksterne forskningsmidler, hvilket skolen opfylder. Det skal dog bemærkes, at arbejdet er relativt omfattende, idet der må søges om langt flere midler end skolen i sidste ende henter hjem. IVA implementerede i 2009 forskningsregistreringssystemet PURE, og data herfra indgår som en del af det forskningsmonitoreringspilotforløb, skolen har iværksat.

Målopfyldelse - Kursus- og konsulentydelse

IVA har gennem en årrække drevet kursus- og konsulentvirksomhed med fokus på bibliotekssektoren. IVAs kursus- og konsulentafdeling blev ved udgangen af 2010 nedlagt som selvstændig enhed, men planlagte aktiviteter i foråret 2011 gennemføres som udbudt, jf. IVAs kursuskatalog, idet de indtil videre varetages som en integreret del af arbejdet i IVAs øvrige enheder. Denne disposition er udtryk for en omprioritering i forhold til IVAs formidlende aktiviteter – og altså ikke umiddelbart en reduktion. Forskningsformidling og vidensudveksling med det omgivende samfund vil blive intensiveret fra 2011.

Målopfyldelse - Biblioteksservice

I forbindelse med den økonomiske tilpasning i 2007 valgte IVA at satse på en ændret biblioteksdrift, hvor en stor del af opgaven blev udliciteret til det Kongelige Bibliotek. Det var første gang en aftale af den art blev indgået og begge parter har gjort mange gode erfaringer med formen. På baggrund af disse be-



sluttedes det i 2009 at ændre aftalen, bl.a. fordi IVA i den mellemliggende periode har valgt at ansætte en biblioteksleder.

I 2008 satte IVA projektet "Fremtidens studiebibliotek" i søen med stor støtte fra Styrelsen for Bibliotek og Medier. I projektet arbejdes på tre perspektiver; den fysiske indretning, e-ressourcer og integration til undervisningen. Første skridt er nået, idet et større opholdsareal "Broen", som ligger i tilknytning til biblioteket, nu er indrettet med studiepladser, mødefaciliteter og lounge, ligesom der internt i biblioteket er sket nyindretninger. De to øvrige perspektiver forventes at blive udviklet i løbet af 2011.

Evaluering af perioden

IVA gik ind til resultatkontraktperioden 2007-2010 på hektisk vis, idet den forrige rektor trådte af næsten inden kontraktperioden gik i gang. I samme ombering måtte IVA afskedige personale som led i en nedskæringsrunde. 2008 startede derfor med et konstitueret rektorat, der skulle drive en organisation præget af usikkerhed og uroligheder. Pr. 1. september 2008 påbegyndtes en ny bachelorstudieordning. Samtidig blev nuværende rektor, Per Hasle, udpeget som ny rektor for IVA. Han startede med at sondere mulighederne for at manøvrere IVA rundt i et stærkt konkurrencepræget forsknings- og uddannelseslandskab. Dette resulterede i december 2008 i en samarbejdsaftale med Institut for Kommunikation, Aalborg Universitet. Denne samarbejdsaftale blev i juni 2009 fulgt op af endnu en samarbejdsaftale med Institut for Nordiske Sprog og Sprogvidenskab, INSS, Københavns Universitet. Begge disse universitetsinstitutter har en faglighed, der er forsknings- og uddannelsesmæssig interessant og relevant for IVA, fordi begge institutter og IVA deler fælles faglige interesser omkring f.eks. oplevelseskultur og -design, persuasive design, medier, litteraturformidling/-sociologi og børnekultur. Endnu en samarbejdsaftale blev indgået i december 2009 og denne gang med School of Information Management, Wuhan University, Kina. I 2009 blev IVA desuden inviteret til at blive medlem af iSchools Caucus, den internationale sammenslutning af universiteter, der arbejder inden for det informationsvidenskabelige felt. Formålet med iSchools er at opbygge kendskab, støtte og engagement inden for det informationsvidenskabelige felt både i relation til medier, erhvervsliv, forskningsprogrammer, studenteraktiviteter samt bredt i forhold til alle slags brugere af information. I efteråret 2009 påbegyndtes også det arbejde med navn og identitet, der førte til navneskiftet i maj 2010. Året 2010 startede dog igen med organisatorisk turbulens, idet IVA endnu engang måtte afskedige medarbejdere som følge af økonomiske nedskæringer. I april 2010 blev der også foretaget en organisationsændring, der bl.a. resulterede i en institutleder i Aalborg og en i København. I 2010 opnåede IVA's bachelor- og kandidatuddannelser en positiv akkreditering ligesom optaget på bacheloruddannelsen oplevede en stigning på 37% med årgang 2010 i forhold til årgang 2009.

Alt i alt kan man sige at resultatkontraktperioden 2007-2010 var en hektisk periode for IVA. Ikke desto mindre har IVA formået at opleve en stigning i ansø-



gere til uddannelsen, en positiv uddannelsesakkreditering, samt udbygning af samarbejdsrelationerne med relevante universitetsinstitutter. Samlet set er det derfor et styrket IVA, der går ind til en ny kontraktperiode.

Fremtiden

Perioden 2007-2010 har som beskrevet ovenfor været økonomisk turbulent for IVA, og den seneste økonomiske tilpasning på IVA fandt sted så sent som omkring årsskiftet 2009/2010. IVA har dog fremadrettet mulighed for en højere grad af økonomisk ro, om end dette selvfølgelig er afhængigt af ansøgertallet.

IVA vil i det fortsatte arbejde med navn og identitet på at skabe sammenhæng internt på IVA og synlighed eksternt. IVA vil udvikle forskning, uddannelse og forskningskommunikation, og styrke internationaliseringen på institutionen.

Der er ingen tvivl om at IVA fortsat har udfordringer foran sig, men det er forventningen, at den seneste økonomiske tilpasning er tilstrækkelig. Det betyder, at der herfra er et fornuftigt grundlag for IVA til at arbejde videre med de omtalte tiltag. Der er ingen tvivl om, at det er en udfordring at implementere flere så markante tiltag samtidig. På den anden side er det væsentligt at arbejde på flere fronter for internt at styrke IVAs identitet og i samspil med dette profilere IVA eksternt.



6. Supplerende noter

Note 3: Hensatte forpligtelser

1000 kr.

Hensatte forpligtelser primo	370,1
Udbetaling af åremålshensættelse	-299,1
Hensat vedr. åremål 2010 (rektor)	72,1
I alt	143,1

De hensatte forpligtelser ultimo 2010 vedrører alene åremålshensættelse til rektor.