

Årsrapport 2010
for
Kulturarvsstyrelsen



Oversigt over tabeller, noter og bilag	3
1. Beretning	4
1.1. Præsentation af virksomheden	4
1.2. Årets faglige resultater	5
1.3. Årets økonomiske resultat	7
1.4. Opgaver og ressourcer	8
1.4.1. Opgaver og ressourcer: Skematisk oversigt	8
1.4.2. Redegørelse for reservation	9
1.5. Administrerede udgifter og indtægter	9
1.6. Forventninger til det kommende år	10
2. Målrapportering	12
2.1. Målrapporteringens første del: Skematisk oversigt	12
3. Regnskab	16
3.1. Anvendt Regnskabspraksis	16
3.2. Resultatopgørelse	16
3.3. Balancen	17
3.4. Egenkapitalforklaring	18
3.5. Opfølgning på likviditetsordningen	19
3.6. Opfølgning på lønsumsloft	19
3.7. Bevillingsregnskabet	19
4. Påtegning af det samlede regnskab	21
5. Bilag til årsrapporten	22
6. Aktiviteter i 2010 i henhold til Kulturbevaringsplanen	28

Oversigt over tabeller, noter og bilag

Beretning og Målrapportering

Tabel 1: Kulturarvsstyrelsens økonomiske hoved- og nøgletal

Tabel 2: Sammenfatning af økonomi for Kulturarvsstyrelsens opgaver

Tabel 3: Reservation

Tabel 4: Kulturarvsstyrelsens administrerede udgifter og indtægter

Tabel 5: Årets resultatopfyldelse

Regnskabstabeller

Tabel 6: Resultatopgørelse

Tabel 7: Resultatdisponering

Tabel 8: Balancen

Tabel 9: Egenkapitalforklaring

Tabel 10: Udnyttelse af låneramme

Tabel 11: Opfølgning på løsumsloft

Tabel 12: Bevillingsregnskab

Obligatoriske noter

Note 1: Immaterielle anlægsaktiver

Note 2: Materielle anlægsaktiver

Obligatoriske bilag

Bilag 3b: Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (underkonto 97)

Bilag 4: Tilskudsregnskab

Bilag 5: Udestående tilsagn

Øvrige tabeller

Bilag 6: Aktiviteter i 2010 i henhold til Kulturbevaringsplanen

1. Beretning

1.1. Præsentation af virksomheden

Kulturarvsstyrelsen er en styrelse under Kulturministeriet.

De afrapporterede mål indgår i styrelsens resultatkontrakt for perioden 2008 - 2011.

Mission

Kulturarvsstyrelsens opgave er at sikre kulturarven og give den betydning for den enkelte og samfundet som helhed.

Derfor:

- Yder styrelsen faglig rådgivning til kulturministeren og udarbejder forslag til ny lovgivning og andre generelle forskrifter.
- Bidrager styrelsen til udformning og gennemførelse af regeringens målsætninger på kulturarvsområdet og varetager administrationen af museumsloven og bygningsfredningsloven.
- Arbejder styrelsen for at beskytte, registrere, udvikle og formidle kulturarven i dialog og samarbejde med kommuner, ejere, institutioner og foreninger.

Vision

Kulturarvsstyrelsen udvikler gennem dialog og partnerskaber kulturarven til en aktiv ressource i samfundet.

Styrelsen vil være i dialog med omverdenen og udvikle og synliggøre kulturarven. Målsætningen er, at kulturarven bliver en værdiskabende kraft i samfundet og opfattes som en aktiv ressource af samfundsmæssig betydning.

Hovedopgaver

Kulturarvsstyrelsens hovedopgaver var i 2010 (jf. Finanslov 2010):

- **Minister- og ministeriebetjening** – styrelsen yder faglig rådgivning og anden bistand til kulturministeren, samt andre centrale og lokale myndigheder inden for de sagsområder, der er henlagt til styrelsen.
- **Myndighedsudøvelse** – administration af museumsloven, samt lov om bygningsfredning og bevaring af bygninger og bymiljøer, og sekretariatsbetjening af Det Særlige Bygningssyn og Kulturværdisudvalget. Derudover sikrer styrelsen dialog og udvikling indenfor sit ansvarsområde gennem inddragelse af en række rådgivende organer, samt landsdækkende og lokale bevaringsforeninger.
- **Støtteudbetaling** – tilskud til de statsanerkendte museer, til arkæologisk virksomhed samt til fredede og bevaringsværdige bygninger mv.
- **Udviklingsresultater og formidling** – indsamling, bearbejdning og formidling af oplysninger samt medvirken ved udredningsvirksomhed indenfor styrelsens område, både i relation til formidling i offentligheden og i relation til styrelsens myndighedsopgaver. Fortsat udvikling og koordinering af en række databaser, bl.a. Fund og Fortidsminder, Fredede og Bevaringsværdige Bygninger, samt medvirken til udviklingen inden for kulturarvsområdet.

En nærmere beskrivelse af styrelsens opgaver findes i bekendtgørelse nr. 1513 af 14. december 2006 om henlæggelse af opgaver og beføjelser til Kulturarvsstyrelsen, samt i styrelsens resultatkontrakt for 2008 - 2011 (www.kulturarv.dk/om-os/om-kulturarvsstyrelsen/resultatkontrakt/).

Oversigt over hovedkonti

Årsrapporten aflægges for følgende hovedkonti:

- § 21.33.02. Initiativer til styrkelse af adgangen til kulturarven **
- § 21.33.04. Kulturarvsstyrelsen *
- § 21.33.06. Markskadeerstatninger mv. ***
- § 21.33.07. Arkæologiske undersøgelser **
- § 21.33.09. Drift og istandsættelse af fredede og bevaringsværdige bygninger *
- § 21.33.12. Fredede og bevaringsværdige bygninger **
- § 21.33.13. Restaurering af fortidsminder **
- § 21.33.14. Tilskud til konserveringscentre **
- § 21.33.31. Tilskud til museer med almindelig tilskudsordning **
- § 21.33.33. Tilskud til museer med særlige tilskudsordninger mv. **
- § 21.33.37. Diverse tilskud **
- § 21.33.74. Køb og salg af fredede og bevaringsværdige bygninger ****

Note: * Driftsbevilling, ** Reservationsbevilling, *** Lovbunden bevilling, **** Anlægsbevilling

1.2. Årets faglige resultater

Kulturarvsstyrelsens vigtigste faglige resultater i 2010 er skitseret nedenfor.

Bygningskultur 2015. – Som opfølgning på bygningsudredningen (jf. årsrapporten for 2009) blev i 2010 foretaget en revision af bygningsfredningsloven, hvor der bl.a. blev besluttet at gennemføre en gennemgang af landets fredede bygninger, mulighed for landskabsarkitektoniske fredninger, samt etableret klageadgang for Kulturarvsstyrelsens afgørelser. Som led i denne vil Kulturarvsstyrelsen i løbet af fem år besigtige Danmarks fredede bygninger og beskrive deres fredningsværdier. Det er første gang i bygningsfredningslovens historie, at der foretages en så omfattende og systematisk gennemgang af landets fredede bygninger.

Museumsudredningen. – I januar 2010 igangsattes et udredningsarbejde om fremtidens museumslandskab. Formålet med udredningen er at gøre status over det eksisterende museumslandskab og give anbefalinger til et fremtidigt. En arbejdsgruppe med deltagelse af Kulturarvsstyrelsen har i oktober fremlagt en midtvejsrapport i udredningsarbejdet. Den endelige udredning skal komme med anbefalinger om principper for organisering, opgavevaretagelse og samarbejde samt anbefalinger til en eventuel revision af museumsloven, og forventes at foreligge i april 2011.

Kvalitetsvurderinger af museer. – Kulturarvsstyrelsen har i 2010 udarbejdet et nyt koncept for kvalitetsvurderinger af museer, som i højere grad end tidligere baserer sig på mundtlig dialog frem for skriftlig afrapportering. Som en del af konceptet skal museerne årligt indberette oplysninger til styrelsens statistik: ”Danske Museer i tal”. Derefter kan styrelsen selv indhente oplysninger om mange af museernes forhold.

National brugerundersøgelse. – Kulturarvsstyrelsen gennemfører i 2009-2011 en national brugerundersøgelse på de statslige og statsanerkendte museer. Undersøgelsen giver indblik i, hvem der

bruger museerne, hvordan de bruger dem samt brugernes vurderinger af museerne. I 2010 suppleredes den nationale brugerundersøgelse af publikationen "Museernes webbrugere".

Den arkæologiske undersøgelsesvirksomhed i Danmark. – Kulturarvsstyrelsen har i 2010 iværksat første del af opfølgningen på Den Internationale Evaluering af vidensudviklingen af den arkæologiske virksomhed i Danmark (jf. årsrapporten for 2009). Dette omfatter bl.a., at den digitale tjeneste "Fund og Fortidsminder" er idriftsat i en ny version, der giver aktuelt overblik over igangværende arkæologiske undersøgelser, og at der er igangsat et pilotprojekt indenfor den middelalderlige landbebyggelse, der skal føre til en national strategi for kvalitetssikring af udgravningsvirksomheden.

Evaluering af tilsynet med de fredede fortidsminder. – I 2010 blev der foretaget en evaluering af de foreløbige resultater af det landsdækkende tilsyn med de fredede fortidsminder med deltagelse af Kulturarvsstyrelsen og de 10 tilsynsmuseer. Evalueringen udmøntede sig i en række konkrete anbefalinger vedrørende tilsynet, som alle forventes implementeret i løbet af 2011, jf. kapitel 2.

Tre formidlingsprojekter. – Kulturarvsstyrelsen har i 2010 bl.a. gennemført nedenstående formidlingsprojekter:

- "1001 fortællinger om Danmark": Websitet formidler 1001 steder i Danmark med kulturhistorisk interesse og værdi i både tekst, billede og lyd på både dansk og engelsk. Websitet er realiseret med midler fra Arbejdsmarkedets Feriefond.
- "Danmarks Oldtid i Landskabet": Formidling af Danmarks oldtid i landskabet gennem 100 lokaliteter af national betydning, bl.a. gennem etablering af parkeringspladser, stiforløb og skiltning. I 2010 blev 15 lokaliteter indviet. Projektet realiseres med midler fra A.P. Møller & Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal.
- "I Krigens Fodspor": Kulturarvsdage 2010 satte fokus på danske forsvarsværker fra Oldtiden til og med Den Kolde Krig gennem arrangementer i hele landet, en temapublikation og en tv-udsendelsesrække i samarbejde med DR, realiseret med støtte fra 15. Juni Fonden.

Fysisk planlægning i kommunerne. – Kulturarvsstyrelsen gennemførte i 2010 en række projekter, som understøtter den fysiske planlægning i kommunerne med relation til kulturarven:

- Kulturarvskommuneprojektet blev afsluttet i 2010 med et seminar og rapporten "Kommune, kend din kulturarv!"
- En elektronisk "Kom godt i gang guide", som på en enkel måde fortæller, hvordan kulturarven kan indarbejdes i den kommunale planlægning.
- En vejledning om "Vandkraftens kulturarv" giver gode råd om, hvordan kommunerne kan integrere hensynet til kulturarven i vandplanlægningen.
- En række tiltag for at styrke formidlingen og brugen af de 25 nationale industriminder som en ressource i den fremtidige udvikling.

Medieomtale. – Det er målet at styrke kulturarvens betydning og synlighed, og at øge kendskabet til Kulturarvsstyrelsens virksomhed. Styrelsen har eksisteret siden 2002, og både kulturarven og Kulturarvsstyrelsen er blevet væsentlig mere synlig over årene. Den nedenstående opgørelse fra Infomedia viser således, at "Kulturarvsstyrelsen" er nævnt i 5 % flere avisartikler i 2010 end i 2009, og at ordet "kulturarv" indgår i 35 % flere artikler i 2010 end i 2009. Analyser viser endvidere, at mediedækningen overvejende er positiv og bredt funderet i hele landet.

Antal avisartikler i Infomedia, hvor hhv. ordene "Kulturarsstyrelsen" og "kulturarv" indgår

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Kulturarsstyrelsen	151	287	382	725	847	1.536	2.285	3.212	3.372
Kulturarv	843	1.014	1.133	1.586	2.257	2.646	3.484	4.381	5.935

Kilde: Resultat af søgning i Infomedias avisdatabase, der dækker flertallet af landets aviser, www.infomedia.dk

Dette svarer til, at "Kulturarsstyrelsen" i gennemsnit blev nævnt 9,2 gange dagligt i landsdækkende og regionale aviser i 2010. Tilsvarende er tallet for "kulturarv" 16,3 gange dagligt.

Digital infrastruktur Fredede og Bevaringsværdige Bygninger (FBB). – Databasen Fredede og Bevaringsværdige Bygninger (FBB) har i 2010 fået installeret en VisKort-komponent, som giver mulighed for avancerede geografiske søgninger og for at vise forskellige temaer i kortet. Endvidere har FBB fået en ny tilbygning, så det er blevet muligt at registrere Bebyggede Strukturer, dvs. større samlede bebyggelser. Projektet er realiseret med støtte fra Realdania.

Projektet "4F – integration af fortidsmindedatabaser." – I 2010 blev den konsoliderede database, Fund og Fortidsminder (FF), som er en samkøring af Kulturarsstyrelsens to arkæologiske databaser Fund og Fortidsminder og Fredede Fortidsminder, idriftsat. Med FF har Kulturarsstyrelsen taget skridtet til én fælles indgang til registrering og sagsbehandling af arkæologiske lokaliteter.

Styrelsens sagsbehandling Styrelsen havde i 2010 fortsat fokus på optimering af sin sagsbehandling på myndighedsområderne (fredede bygninger og arkæologiske undersøgelser). I den forbindelse blev implementeret et nyt målesystem for den faktiske sagsbehandlingstid på disse områder. Det er målet, at 90 % af alle sager skal være afgjort indenfor 8 (BYG) hhv. 2 uger (FOR). Frem til 31. december blev 85 % hhv. 91 % af alle sager afgjort indenfor fastsat tid. For fredede bygninger var resultatet således ikke helt tilfredsstillende.

1.3. Årets økonomiske resultat

Årsrapporten omfatter det omkostningsbaserede regnskab for hovedkonti § 21.33.04 Kulturarsstyrelsen og § 21.33.09 Drift og istandsættelse af fredede bygninger. Fra Finanslov 2011 og fremover er § 21.33.09 lagt ind under § 21.33.04 (§ 21.33.04.50 Drift og istandsættelse af fredede bygninger).

Tabel 1: Kulturarsstyrelsens økonomiske hoved- og nøgletal

1000 kr., løbende priser	2008	2009	2010
Resultatopgørelse			
Ordinære driftsindtægter	-104.598	-105.331	-99.096
- Heraf indtægtsført bevilling	-81.612	-86.096	-84.405
- Heraf eksterne indtægter	-22.986	-19.235	-14.691
Ordinære driftsomkostninger	88.299	99.337	94.979
- Heraf forbrugsomkostninger (husleje mv.)	4.490	4.944	4.522
- Heraf løn	45.345	45.444	47.530
- Heraf afskrivninger	2.277	2.399	2.521
- Heraf øvrige omkostninger	36.187	46.550	40.406
Resultat af ordinær drift	-16.299	-5.994	-4.117
Resultat før finansielle poster	4.367	-635	-1.797
Årets resultat	3.608	-551	-1.428

Balance			
Anlægsaktiver	11.223	13.253	15.593
Omsætningsaktiver	40.815	43.579	38.679
Egenkapital	2.399	2.950	4.378
Langfristet gæld	8.018	9.397	12.901
Kortfristet gæld	40.696	42.566	33.079
Lånerammen	13.100	13.100	13.900
Træk på lånerammen (FF4)	8.018	9.397	12.901
Finansielle nøgletal			
Udnyttelsesgrad af lånerammen	61,2%	71,7%	92,8%
Negativ udsvingsrate	35,7%	66,9%	147,2%
Overskudsgrad	-3,4%	0,5%	1,4%
Bevillingsandel	78,0%	81,7%	85,2%
Personaleoplysninger			
Antal årsværk	85,0	86,0	92,0
Årsværkspris	533,5	528,4	516,6
Lønomskostningsandel	43,4%	43,1%	48,0%
Lønsumsloft	46.400	45.100	47.600
Lønforbrug	45.345	45.444	44.382

Kulturarvsstyrelsens samlede regnskabsresultat for driftsområdet (§ 21.33.04 Kulturarvsstyrelsen og § 21.33.09 Drift og istandsættelse af fredede bygninger) i 2010 blev et overskud på ca. 1,4 mio. kr. Med et videreførselsbeløb på ca. 1,2 mio. kr. blev det akkumulerede overskud på ca. 2,6 mio. kr., fordelt med ca. 1,6 mio. kr. på § 21.33.04 og ca. 1,0 mio. kr. på § 21.33.09. Dette svarer til det forventede resultat, og må betragtes som tilfredsstillende.

Kulturarvsstyrelsens udnyttelsesgrad for lånerammen udgjorde ca. 93 % i 2010. Dette var noget højere end i 2009 (ca. 72 %). Udsvinget skyldes, at der blev iværksat flere udviklingsprojekter i 2010 end i tidligere år. Se endvidere afsnit 3.5. Opfølgning på likviditetsordningen for yderligere bemærkninger.

Den negative udsvingsrate er steget med ca. 80 procentpoint, da Kulturarvsstyrelsen i 2010 havde et overskud på ca. 1,4 mio. kr. Styrelsens samlede overskud på 2,6 mio. kr. udgør ca. 147 % af startkapitalen (statsforskrivningen).

Overskudsgraden udgjorde 1,4 % i 2010. Dette skyldes årets overskud på ca. 1,4 mio. kr., jf. ovenfor.

Bevillingsandelen udgjorde 85,2 % i 2010. Den resterende del (14,8 %) stammer især fra tipsmidler og ekstern finansiering, jf. afsnit 3.7. Bevillingsregnskabet.

1.4. Opgaver og ressourcer

1.4.1. Opgaver og ressourcer: Skematisk oversigt

Tabel 2: Sammenfatning af økonomi for Kulturarvsstyrelsens produkter/opgaver

1000 kr., løbende priser	Indtægtsført bevil- ling	Øvrige indtægter	Omkostninger	Andel af årets overskud
Generel ledelse og administration	-23.204	-2.959	20.690	22 %
Minister- og ministeriebetjening	-1.663	0	2.351	2 %
Myndighedsudøvelse	-40.864	-5.594	52.452	47 %

Støtteudbetaling	-10.929	-2.357	4.228	8 %
Udvikling	-5.940	-12.765	25.126	21 %
I alt	-82.600	-23.675	104.847	100%

For de enkelte opgaver afspejler tabellen, når bevilling og regnskab holdes op mod hinanden, en omfordeling fra Generel ledelse og administration samt (administration af) Støtteudbetaling til Myndighedsudøvelse og Udvikling.

Det skal bemærkes, at ressourcefordelingen i ovenstående tabel er en sammenstilling mellem finanslovens oplysninger (dvs. opgaveoversigt) og det endelige regnskabsresultat for 2010. Finanslovens tal er et skøn over fordelingen, udarbejdet længe inden den endelige budgetlægning i Kulturarvsstyrelsen finder sted. Den ændrede ressourcefordeling afspejler således den prioritering, der følger af den endelige budgetlægning og af justeringer i løbet af året.

1.4.2. Redegørelse for reservation

Tabel 3: Reservation, hovedkonto § 21.33.04

1000 kr., løbende priser	Reserveret år	Reservation primo	Forbrug i året	Reservation ultimo	Forventet afslutning
Opgave 1		3.473	937	2.536	
Initiativer til formidlingsplanen	2007	2.528	937	1.591	2012
Initiativer til formidlingsplanen	2009	945	0	945	2013
Opgave 2		1.100	1.100	0	
1001 fortællinger om Danmark	2007	1.100	1.100	0	
Opgave 3		558	0	790	
Industrisamfundets kulturarv	2009	558	0	558	2012
Industrisamfundets kulturarv	2010	0	0	232	2012

Der er i 2010 reserveret 232.000 kr. til Industrisamfundets kulturarv. Der er således ikke foretaget enkeltreservationer på over 1,0 mio. kr.

For Initiativer i forbindelse med formidlingsplanen og 1001 fortællinger om Danmark var forbrugt i 2010 som forventet.

1.5. Administrerede udgifter og indtægter

Tabel 4: Kulturarvsstyrelsens administrerede udgifter og indtægter (1000 kr.)

Art	Hovedkonto	Navn	Bevillingstype		Bevilling	Regnskab
Administrerede tilskud og lov- bundne ordninger	21.33.02	Initiativer til styrkelse af adgangen til kulturarven	Reservation	Udg.	20.500	2.122
				Indt.	0	0
	21.33.06	Markskadeerstatninger	Lovbunden	Udg.	100	157
				Indt.	0	0
	21.33.07	Arkæologiske undersøgelser	Reservation	Udg.	15.100	14.693
				Indt.	700	527
	21.33.12	Fredede og bevaringsværdige bygninger	Reservation	Udg.	42.900	41.587
				Indt.	100	0
	21.33.13	Restaurering af fortidsminder	Reservation	Udg.	2.400	4.239
				Indt.	0	0

21.33.14	Tilskud til konserveringscentre	Reservation	Udg.	12.900	12.914	
			Indt.	0	0	
21.33.31	Tilskud til museer med almindelig tilskudsordning	Reservation	Udg.	143.000	143.679	
			Indt.	0	0	
21.33.33	Tilskud til museer med særlige tilskudsordninger mv.	Reservation	Udg.	186.400	187.455	
			Indt.	1.500	0	
21.33.37	Diverse tilskud	Reservation	Udg.	70.200	72.528	
			Indt.	0	0	
Øvrige administrerede udgifter og indtægter	21.33.74	Køb og salg af fredede og bevaringsværdige bygninger	Anlæg	Udg.	1.100	2.456
				Indt.	100	2.325

For enkelte tilskudsordninger har der i 2010 været markante forskelle mellem bevilling og regnskab.

For § 21.33.02 *Initiativer til styrkelse af adgangen til kulturarven* har der været et mindreforbrug på ca. 18,4 mio. kr. Dette skyldes at der, i forbindelse med regeringens dispositionsbegrænsning af ministeriernes driftsrammer, bl.a. indførtes et stop for udmøntning af uforbrugte midler. Hovedkontoen består af en række forskellige puljemidler. Se endvidere kapitel 5., bilag 4.

For § 21.33.13 *Restaurering af fortidsminder* har der været et merforbrug på ca. 1,8 mio. kr., set i forhold til årets bevilling på 0 kr. Forbruget hidrører fra videreførsel af et større beløb fra Kulturbevaringspuljen til sikring af Jellingstenene (ca. 6,1 mio. kr.). Arbejdet hermed påbegyndtes i 2009 og fortsatte i 2010.

For § 21.33.33 *Tilskud til museer med særlige tilskudsordninger mv.* er på bevillingen optaget indtægter på 1,5 mio. kr., som er planlagt forbrug af videreførsel. De er blevet nulstillet i forbindelse med bevillingsafregningen.

For § 21.33.37 *Diverse tilskud* har der været et merforbrug på ca. 2,3 mio. kr. Hovedkontoen består af en række forskellige puljemidler, hvoraf der er videreførselsbeløb på flere. En nærmere gennemgang heraf forefindes i kapitel 5., bilag 4.

For § 21.33.74 *Køb og salg af fredede og bevaringsværdige bygninger* har der været merindtægter på ca. 2,2 mio. kr. Der er tale om en anlægsbevilling, og udgifter og indtægter varierer fra år til år, alt efter det faktiske køb og salg af bygninger.

1.6. Forventninger til det kommende år

Kulturarvsstyrelsen står over for en række udfordringer, som vil være udgangspunkt for styrelsens virke i 2011.

Direktørskifte

Styrelsens hidtidige direktør Steen Hvass fratrådte sin stilling i februar 2011 for at gå på pension. Kulturministeren har som afløser udpeget styrelsens hidtidige vicedirektør Anne Mette Rahbæk.

Forhandling af ny 4-årig rammeaftale

Styrelsens nuværende resultatkontrakt udløber med udgangen af 2011 og der skal derfor inden udgangen af året forhandles en ny 4-årig rammeaftale på plads med Kulturministeriets departement.

For at sikre det bedst mulige grundlag for arbejdet med rammeaftalen har styrelsen i efteråret 2010 gennemført undersøgelser af holdningerne hos styrelsens brugere og interessenter, jf. ovenfor.

Forhandlingerne af den kommende rammeaftale forventes afsluttet i efteråret 2011.

Forventninger til organisation og økonomi

De gennemførte justeringer i statens udgiftspolitik har og vil formentlig også i de kommende år påvirke Kulturarvsstyrelsen. Det vil derfor fortsat være nødvendigt at have stor fokus på driftsomkostninger, herunder løn.

Derudover forventes efterdønningerne af den finansielle krise fortsat at påvirke de store fonde, så det alt andet lige vil være vanskeligt at få del i eksterne fondsmidler i den størrelsesorden, styrelsen hidtil har kunnet generere. Det vurderes dog, at strategiske partnerskaber på udviklingssiden stadig vil være af afgørende vigtighed ud fra såvel et vidensperspektiv som et økonomisk perspektiv, ligesom tværgående samarbejder med kommunerne også fremadrettet forventes at få betydning.

Afskedigelser som følge af besparelser

Kulturarvsstyrelsen blev primært som følge af faldende Finanslovsbevillinger nødt til at gennemføre en afskedigelsesrunde i efteråret 2010 for at skabe balance i styrelsens lønsum i 2012. I alt var det nødvendigt at finde besparelser svarende til ca. 4 årsværk.

Strategiske udfordringer i 2011

Derudover forventer Kulturarvsstyrelsen i 2011 især at blive præget af fem store strategiske udfordringer:

- Efter gennemførelsen af vellykkede pilotprojekter i 2010 vil den systematiske gennemgang af landets fredede bygninger fortsætte i 2011, og forventes at finde sted i hele landet.
- Med afsæt i evalueringen af Kulturarvsstyrelsen og de 10 tilsynsmuseers varetagelse af tilsynet med de fredede fortidsminder, forventes en række konkrete anbefalinger vedrørende tilsynet implementeret i løbet af 2011.
- Museumsudredningens anbefalinger om principper for organisering, opgavevaretagelse og samarbejde samt anbefalinger til en eventuel revision af museumsloven vil blive forelagt kulturministeren i 2011.
- Implementering af den ny lov (og bekendtgørelse) om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, som trådte i kraft pr. 1. januar 2011. Dette vil bl.a. indebære en række nye styringsrelationer overfor museerne.
- Udarbejdelse af ny fireårig rammeaftale, der sætter rammerne for styrelsens arbejde i de kommende år, og vil indeholde effektmål.

2. Målrapporing

2.1. Målrapporingens første del: Skematisk oversigt

Kulturarvsstyrelsens fireårige resultatkontrakt gælder til og med 2011. Der var for 2010 opstillet 7 resultatkrav for Kulturarvsstyrelsen. Heraf blev 5 opfyldt. To af kravene – Tilfredsstillende opfyldelse af ”Klare mål” og Evaluering af effekten af kommunernes brug af databaserne *Fredede fortidsminder* samt *Fredede og bevaringsværdige bygninger* med henblik på videreudvikling – udgår efter aftale med departementet. Resultatet vurderes som tilfredsstillende.

Det er Kulturarvsstyrelsens vurdering, at årets faglige resultat samlet set har været tilfredsstillende. Især har en række store formidlingsprojekter været realiseret med et meget tilfredsstillende resultat. Mindre tilfredsstillende har været resultaterne for sagsbehandlingstiderne samt for opfølgningen på tilsynet med de fredede fortidsminder. Særligt sidstnævnte er i fokus i 2011.

Tabel 5: Årets resultatopfyldelse

Hovedformål	Resultatkrav i 2010	Målemetode	Resultat	Vægtning af resultatkrav (%)	Opfyldelsesgrad (%)
Myndighedsudøvelse					
Mål	Resultatkrav	Målemetode	Resultat	%	%
Øge brugertilfredsheden med styrelsen.	Tilfredsstillende opfyldelse af ”Klare mål”.		Udgår efter aftale med departementet, jf. Årsrapporten for 2010.	20	-
	Der gennemføres 10 museums kvalitetsvurderinger med henblik på at udvikle museernes rolle og opgavevaretagelse.	Rapport udarbejdet sendt til museum og departement.	Målet er opfyldt. Der er i 2010 gennemført kvalitetsvurderinger af i alt 11 museer. Endvidere er i 2010 udviklet et nyt koncept for kvalitetsvurderingerne, der bygger på såvel kvantitative data og nøgletal, som museerne indberetter til "danske museer i tal" som kvalitative dialogmøder med museernes ledelse og bestyrelse om vilkår, opgavevaretagelse og udvikling.	10	100 %
	Der gennemføres en evaluering af tilsynet med fredede fortidsminder.	Rapport og handlingsplan.	Målet er opfyldt. En ekstern konsulent har i 2010 foretaget en evaluering af de foreløbige resultater af tilsynsopgaven på baggrund af interviews med KUAS og de 10 tilsynsmuseer. Evalueringen udmøntede sig i en række konkrete anbefalinger vedr. den fremtidige opgaveløsning og der er efterfølgende i KUAS blevet udarbejdet en hand-	10	100 %

			lingsplan, der skal sikre, at de anbefalede tiltag bliver implementeret.		
	Der gennemføres en bruger- og interessedundersøgelse, herigennem evalueres vejledningsmateriale.	Undersøgelses resultater og handlingsplan lægges på hjemmesiden.	Målet er opfyldt.	10	100 %
Udviklingsopgaver					
Mål	Resultatkrav	Målemetode	Resultat	%	%
Gøre kulturarven til en aktiv ressource i samfundet.	Der indgås en aftale om spidsprojekt med en eller flere kommuner, om et aktuelt tema om kulturarven i den fysiske planlægning, for at kulturarven bliver en aktiv ressource i kommunen.	Aftale indgået med kommune. Aftalen lanceres	Målet er opfyldt. Kulturarvskommuneprojektet blev afsluttet i 2010 med et seminar, hvor de deltagende kommuner bl.a. orienterede om, hvad de havde fået ud af arbejdet med kulturarven som et udviklingspotentiale i den kommunale udvikling, samt det videre arbejde. Projektet er blevet afrapporteret i form af rapporten "Kommune, kend din kulturarv!".	15	100 %
Styrke kulturarvens synlighed.	Der gennemføres et spidsprojekt inden for kulturarv og turisme.	Aftale indgået. Aftalen lanceres.	Målet er opfyldt. Projektet vedrører 1001 fortællinger om Danmark.	15	100 %
	Der gennemføres en evaluering af effekten af kommunernes brug af databaserne <i>Fredede fortidsminder</i> samt <i>Fredede og bevaringsværdige bygninger</i> med henblik på videreudvikling.	Rapport og handlingsplan	Udgår efter aftale med departementet. Målet udskydes til 1. halvår af 2011, idet databaserne først da vil have været i drift så længe, at de med fordel kan evalueres.	20	-

2.2. Mål og resultater: Uddybende analyser og vurderinger

Analyse af gennemførelsen af målet "evaluering af tilsynet med de fredede fortidsminder"

Nærværende mål er udvalgt til nærmere analyse, om end målet er opfyldt (idet evalueringen er gennemført). Dette skyldes, at der dels er tale om en model for udlægning af Kulturarvsstyrelsens opgaver til eksterne parter, som vil kunne anvendes fremadrettet, og dels at evalueringen har afdækket både stærke og svage sider ved modellen.

Ved amternes nedlæggelse i 2007 overtog Kulturarvsstyrelsen ansvaret for tilsynet med landets ca. 33.000 fredede fortidsminder. Som resultat heraf har Kulturarvsstyrelsen indgået en kontrakt med 10 Kulturhistoriske Museer om gennemførelsen af et landsdækkende tilsyn af samtlige fredede fortidsminder inden for en 5-årig periode (2007-2012). Det landsdækkende tilsyn har både til formål at sikre, at museumslovens bestemmelser på området bliver overholdt og at der bliver skabt et overblik over den generelle tilstand af landets fredede fortidsminder.

Evalueringens formål

Ved kontraktens indgåelse i 2007 forpligtede Kulturarvsstyrelsen sig til, at foretage en evaluering af tilsynsopgaven cirka halvvejs i forløbet. Evalueringen har til formål at sikre, at Kulturarvsstyrelsen på et erfaringsbaseret grundlag kan vurdere, om gennemførelsen og opfølgningen af tilsynet er optimalt tilrettelagt og om myndighedsbehandlingen bliver udført på en dynamisk og fremadrettet måde.

Evalueringens udformning og indhold

Udformningen af evalueringsprocessen og fremlæggelsen af konklusionerne i rapportform blev foretaget af en ekstern konsulent med indgående kendskab til både Kulturarvsstyrelsen og museumsverdenen.

Data til brug for evalueringen blev indsamlet ved hjælp af et spørgeskema, der blev sendt til hhv. Kulturarvsstyrelsen og samtlige tilsynsmuseer. Spørgeskemaet blev derefter fulgt op af en uddybende samtale mellem konsulenten og først tilsynsmuseerne og sidenhen Kulturarvsstyrelsen.

Spørgeskemaerne og den opfølgende samtale fokuserede på en række centrale aspekter vedrørende opgavens karakter og udformning, samt parternes generelle syn på samarbejdet omkring tilsynsopgaven.

Vurdering af evalueringsprocessen

Evalueringsprocessen var meget positiv, idet den gav Kulturarvsstyrelsen og tilsynsmuseerne mulighed for at identificere og synliggøre både positive og negative aspekter ved opgaven. Evalueringsforløbet resulterede dermed i udformningen af en række konkrete anbefalinger, der vil blive implementeret i løbet af 2011, således at afviklingen af tilsynet foregår så dynamisk og fremadrettet som muligt.

Vurdering af resultatet

Den overordnede konklusion på evalueringen er, at både Kulturarvsstyrelsen og de 10 tilsynsmuseer er meget glade for det indgåede samarbejde omkring udlægningen af tilsynsopgaven. Samtlige tilsynsmuseer giver således udtryk for, at de er meget positivt stemt over for udlægning af tilsvarende opgaver til museerne i fremtiden. Omvendt står det dog også klart, at især svigtende teknologi og oparbejdelsen af et efterslæb i myndighedsbehandlingen af tilsynsmuseernes indberetninger har været med til at forringe museernes arbejdsvilkår i forhold til opgaven. Samtlige tilsynsførende giver endvidere udtryk for et behov for flere tilbagemeldinger på deres indberetninger, samt efteruddannelse i museums- og forvaltningslovens bestemmelser, således at de bliver bedre klædt på til at varetage opgaven, end de vurderer, de er nu.

Kulturarvsstyrelsens tiltag

Kulturarvsstyrelsen har udformet en handlingsplan, der skal sikre, at der i løbet af 2011 bliver implementeret en række tiltag og procedurer, der kan rette op på de problemer, der er blevet identi-

ceret ved evalueringen. Både evalueringsrapporten og den detaljerede handlingsplan er lagt på Kulturarvsstyrelsens hjemmeside i januar 2011.

Teknologi

Da det er af helt fundamental betydning for tilsynets afvikling, at Kulturarvsstyrelsens tilsynsapplikation virker, er der nu blevet installeret fjernstyringssoftware i alle tilsynsmuseernes tablet pc'ere, således at opdatering, servicering og fejlfinding kan blive foretaget lige så snart et problem opstår. Der vil endvidere – i samarbejde mellem Kulturarvsstyrelsen og tilsynsmuseerne – blive udviklet en ny version af tilsynsapplikationen i løbet af foråret 2011, således at museerne har et godt tilpasset redskab, der både giver dem mulighed for at levere de obligatoriske tilsynsdata, men som også giver dem mulighed for at indgå aftaler med kommunerne om levering af f.eks. plejedata.

Myndighedsbehandling

Kulturarvsstyrelsen har i 2010 indført en administrativ omstrukturering og prioritering, der skal sikre den løbende myndighedsbehandling af både nyttilkomne, samt allerede indsendte indberetninger fra tilsynet.

For at sætte ejerne i stand til bedre at efterleve museumslovens bestemmelser, vil der i 2011 dels blive lanceret en række målrettede lovgivnings- og plejemæssige informationskampagner til offentlige og private lodsejere samt åbnet mulighed for, at tilsynsmuseerne kan rådgive lodsejerne om lovens bestemmelser. Det er målet at dette vil sikre en bedre beskyttelse af fortidsminderne, samt reducere antallet af overtrædelser Kulturarvsstyrelsen skal følge op på.

Efteruddannelse

Da museerne i 2011 således har fået en udvidet rådgivningsfunktion i forbindelse med tilsynet vil Kulturarvsstyrelsen i foråret 2011 tilbyde de tilsynsførende efteruddannelse i museums- og forvaltningslovgivning samt andre emner knyttet til tilsynet.

Udlægning af nye opgaver til de kulturhistoriske museer

Da samtlige tilsynsmuseer er positivt indstillet overfor udviklingen og udlægningen af nye opgaver til de kulturhistoriske museer, vil Kulturarvsstyrelsen i løbet af 2011 afholde et eller flere dagsseminarer, der skal identificere potentielle fremtidige arbejdsopgaver, der på tilsvarende vis kan lægges ud til museerne. Dette skal tillige ses i sammenhæng med museumsudredningen, jf. kapitel 1.

Målopfylldelse

Det er Kulturarvsstyrelsens vurdering, at målopfylldelsen er tilfredsstillende, men at der især fra styrelsens side er behov for en opstramning i forhold til opfølgning på overtrædelser. Både evaluering, rapport og handlingsplan er blevet udarbejdet. Disse har afdækket en række stærke og svage punkter i det hidtidige tilsyn, og har udarbejdet anbefalinger for den fremtidige organisering af tilsynet. Det er derfor styrelsens vurdering, at dette fremover vil sikre en fremadrettet og dynamisk afvikling af tilsynsopgaven.

3. Regnskab

3.1. Anvendt Regnskabspraksis

Der er i dette afsnit af årsrapporten anvendt uddata fra Statens Koncern System, Navision Stat og SB (egenkapitalforklaringen og resultatdisponeringen).

Kulturarvsstyrelsens regnskabspraksis tager udgangspunkt i de regnskabsregler og principper, som Økonomistyrelsen har opstillet for omkostningsregnskaber og bevillinger. Årsrapporten for 2010 er opstillet efter Økonomistyrelsens regnskabsprincipper.

3.2. Resultatopgørelse

Tabel 6: Resultatopgørelse

1000 kr., løbende priser	<i>Regnskab</i>	<i>Regnskab</i>	<i>Budget</i>
note:	2009	2010	2011
Ordinære driftsindtægter			
<i>Indtægtsført bevilling</i>			
Bevilling	-86.900	-82.600	-83.200
Anvendt af tidligere års reserverede bevillinger	-700	-2.037	0
Reserveret af indeværende års bevillinger	1.504	232	0
Indtægtsført bevilling i alt	-86.096	-84.405	-83.200
Salg af varer og tjenesteydelser	-431	-454	-900
Tilskud til egen drift	-18.804	-14.237	-11.400
Gebyrer	0	0	0
Ordinære driftsindtægter i alt	-105.331	-99.096	-95.500
Ordinære driftsomkostninger			
Ændring i lagte	0	0	0
<i>Forbrugsomkostninger</i>			
Husleje	4.944	4.522	5.000
Forbrugsomkostninger i alt	4.944	4.522	5.000
<i>Personaleomkostninger</i>			
Lønninger	40.091	41.569	47.400
Andre personaleomkostninger	0	179	0
Pension	6.351	7.137	0
Lønrefusion	-998	-1.355	0
Personaleomkostninger i alt	45.444	47.530	47.400
Af- og nedskrivninger	2.399	2.521	3.000
Andre ordinære driftsomkostninger	46.550	40.406	33.500
Ordinære driftsomkostninger i alt	99.337	94.979	88.900
Resultat af ordinær drift	-5.994	-4.117	-6.600
Andre driftsposter			
Andre driftsindtægter	-8.187	-6.967	-2.300
Andre driftsomkostninger	13.546	9.287	8.600
Resultat før finansielle poster	-635	-1.797	-300
Finansielle poster			

Finansielle indtægter	-359	-212	-200
Finansielle omkostninger	443	581	500
Resultat før ekstraordinære poster	-551	-1.428	0
Ekstraordinære poster			
Ekstraordinære indtægter	0	0	0
Ekstraordinære omkostninger	0	0	0
Årets resultat	-551	-1.428	0

Andre ordinære driftsomkostninger er faldet med ca. 6,1 mio. kr. fra 2009 til 2010. Heraf vedrører ca. 3,2 mio. kr. overførsel af opgaver til Statens IT og ca. 0,8 mio. kr. regeringens dispositionsbegrænsninger. Derudover er der udsving bl.a. i forbindelse med eksternt finansierede projekter.

Andre driftsomkostninger er faldet med ca. 4,2 mio. kr. fra 2009 til 2010. Dette skyldes især, at der blev udmøntet færre tipsmidler i 2010.

Tabel 7: Resultatdisponering

1000 kr., løbende priser	Regnskab	Regnskab	Budget
note:	2009	2010	2011
Disponeret til bortfald	0	-7	0
Disponeret til reserveret egenkapital	0	0	0
Disponeret udbytte til statskassen	0	0	0
Disponeret til overført overskud	551	1.428	0

Beløbet, der er disponeret til overført overskud, udgjorde i 2010 ca. 1,4 mio. kr. og indgår i Kulturarvsstyrelsens akkumulerede videreførselsbeløb, jf. ovenfor.

3.3. Balancen

Tabel 8: Balancen, 1000 kr.

Aktiver	Primo	Ultimo	Passiver	Primo	Ultimo
note:	2010	2010	note:	2010	2010
Anlægsaktiver:			Egenkapital		
<i>Immaterielle anlægsaktiver</i>			Reguleret egenkapital	1.768	1.768
1			(startkapital)		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	5.570	12.824	Opskrivninger	0	0
Erhvervede koncenssioner, patenter, licenser m.v.	229	62	Reserveret egenkapital	0	0
Udviklingsprojekter under opførelse	4.630	0	Bortfald af årets resultat	0	7
Immaterielle anlægsaktiver i alt	10.429	12.886	Udbytte til staten	0	0
<i>Materielle anlægsaktiver</i>			Overført overskud	1.182	2.603
2			Egenkapital i alt	2.950	4.378
Grunde, arealer og bygninger	0	0	Hensatte forpligtelser	1.919	3.914
Infrastruktur	0	0	<i>Langfristede gældsposter</i>		
Transportmateriel	247	486	FF4 Langfristet gæld	6.341	12.901
Produktionsanlæg og maskiner	509	396	FF6 Bygge og IT-kredit	3.056	0
Inventar og IT-udstyr	300	57			
Igangværende arbejder for egen regning	0	0			

Materielle anlægsaktiver i alt	1.056	939	Donationer	0	0
Statsforskrivning	1.768	1.768	Prioritetsgæld	0	0
Øvrige finansielle anlægsaktiver	0	0	Anden langfristet gæld	0	0
Finansielle anlægsaktiver i alt	1.768	1.768	Langfristet gæld i alt	9.397	12.901
Anlægsaktiver i alt	13.253	15.593			
Omsætningsaktiver:			<i>Kortfristede gældsposter</i>		
Varebeholdning	0	0	Leverandører af varer og tjenesteydelser	11.240	12.255
Tilgodehavender	20.618	19.951	Anden kortfristet gæld	11.521	5.804
Værdipapirer	0	0	Skyldige feriepenge	7.601	6.301
<i>Likvide beholdninger</i>			Reserveret bevilling	5.131	3.326
FF5 Uforrentet konto	21.493	4.850	Igangværende arbejder for fremmed regning	7.073	5.393
FF7 Finansieringskonto	1.464	13.876	Periodeafgrænsningsposter	0	0
Andre likvider	4	2	Kortfristet gæld i alt	42.566	33.079
Likvide beholdninger i alt	22.961	18.728	Gæld i alt	51.963	45.980
Omsætningsaktiver i alt	43.579	38.679	Passiver i alt	56.832	54.272
Aktiver i alt	56.832	54.272			

Stigningen vedrørende **Færdiggjorte udviklingsprojekter** skyldes, at Kulturarvsstyrelsens udviklingsprojekter under opførelse er blevet afsluttet i 2010. Dette betyder også, at **Udviklingsprojekter under opførelse** falder, og at **FF4 Langfristet gæld** stiger.

FF5 Uforrentet konto kan variere meget fra år til år, alt efter sammensætningen af balancen vedrørende omsætningsaktivernes og de kortfristede gældsforpligtelser på opgørelsesdagen.

Stigningen for **FF7 Finansieringskonto** skyldes, at Kulturarvsstyrelsen har mulighed for at trække likviditet på **FF5 Uforrentet konto** til udlæg bl.a. vedrørende eksternt finansierede projekter. Dermed bliver bindingen af likviditet mindre på FF5.

Nedgangen i de (fleste af de) **Kortfristede gældsposter** skyldes en reduktion af udestående tilsagn med 3,9 mio.kr. (se bilag 5) samt betaling af anden kortfristet gæld på 1,8 mio. kr.

3.4. Egenkapitalforklaring

Tabel 9: Egenkapitalforklaring

1000 kr., løbende priser	2009	2010
note:		
Egenkapital primo R-året	2.398	2.950
Startkapital primo	1.768	1.768
+Ændring i startkapital	0	0
Startkapital ultimo	1.768	1.768
Opskrivninger primo	0	0
+Ændringer i opskrivninger	0	0
Opskrivninger ultimo	0	0
Reserveret egenkapital primo	0	0
+Ændring i reserveret egenkapital	0	0
Reserveret egenkapital ultimo	0	0
Overført overskud primo	631	1.182
+Primoregulering/flytning mellem bogføringskredse	0	0

+Regulering af det overførte overskud	0	0
+Overført fra årets resultat	551	1.428
- Bortfald af årets resultat	0	-7
- Udbytte til staten	0	0
Overført overskud ultimo	1.182	2.603
Egenkapital ultimo R-året	2.950	4.371

3.5. Opfølgning på likviditetsordningen

Tabel 10: Udnyttelse af låneramme

1000 kr., løbende priser	2010
Saldo på FF4 pr. 31. december 2010	12.901
Låneramme pr. 31. december 2010	13.900
Udnyttelsesgrad i procent	92,8 %

Kulturarvsstyrelsen har ikke på noget tidspunkt i 2010 overskredet disponeringsreglerne.

Det skal bemærkes, at det faktiske træk på lånerammen udgør 13,825 mio. kr., jf. note 1 og 2., svarende til ca. 99,5 %. Differencen på 924.000 kr. mellem saldoen på FF4 og det korrekte træk på lånerammen vedrører posteringer, der er bogført i 4 kvartal i 2010. Økonomistyrelsen har efterfølgende (januar 2011) reguleret FF4-kontoen, så den svarer til det faktiske træk på lånerammen.

Udnyttelsen af lånerammen i 2010 skyldes primært tilgang af udviklingsprojekter. Der forventes et mindre træk på lånerammen fra 2011 og frem.

3.6. Opfølgning på lønsumsloft

Tabel 11: Opfølgning på lønsumsloft (§ 21.33.04.)

1000 kr., løbende priser	2010
Lønsumsloft FL	46.900
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker	47.600
Lønforbrug under lønsumsloft	44.382
Difference	3.218
Akkumuleret opsparing ultimo 2009	11.410
Akkumuleret opsparing ultimo 2010	14.628

3.7. Bevillingsregnskabet

Tabel 12: Bevillingsregnskab (§ 21.33.04 og § 21.33.09)

1000 kr., løbende priser	Budget 2010				
	Regnskab 2009	(FL+TB)	Regnskab 2010	Difference	Budget 2011
Nettoudgiftsbevilling	-86.900	-82.600	-82.600	0	-83.200
Nettoforbrug af reservation	804	-1.300	-1.805	505	0
Indtægter	-27.781	-15.000	-21.870	6.870	-14.800
Indtægter i alt	-113.877	-98.900	-106.275	7.375	-98.000
Udgifter	113.326	98.900	104.847	-5.947	98.000
Årets resultat	-551	0	-1.428	1.428	0

Afvigelsen mellem Kulturarvsstyrelsens budget (dvs. bevilling) og regnskab i 2010 blev i alt ca. 7,4 mio. kr. på indtægtssiden. Det dækker især over eksterne midler (eksternt finansierede projekter, jf. nedenfor), samt hjemlede overførsler fra reservationsbevillinger, jf. Finanslov 2010.

På udgiftssiden var et merforbrug på ca. 5,9 mio. kr. Dette hidrører især fra eksternt finansierede projekter, hvor Kulturarvsstyrelsen afholder udgiften og derefter opkræver det tilsvarende beløb (indtægt), jf. ovenfor.

Kulturarvsstyrelsen har i de senere år modtaget støtte til projekter fra en række private fonde og EU. Dette omfatter bl.a. 1001 fortællinger om Danmark (Arbejdsmarkedets Feriefond - ca. 7,4 mio. kr.), Danmarks Oldtid i landskabet (A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal - 15 mio. kr.), FBB i Kommunerne (Realdania - op til 1,5 mio. kr.), Arkæologiske udgravninger på Torvet 13 i Ribe (Realdania - op til 4 mio. kr.), Afskærmning af runestenene i Jelling (Velux Fonden - op til 4,7 mio. kr.), Etablering af en fælles formidlingsmæssig ramme for de danske verdensarvssteder (Arbejdsmarkedets Feriefond - 5,4 mio. kr.), I krigens fodspor (15. Juni Fonden - 1,2 mio. kr.) samt CARARE - Connecting ARchaeology and ARchitecture in Europeana (EU - ca. 2,3 mio. kr.). Disse støttemidler er flerårige, og en del af disse støttemidler blev anvendt i 2010.

Årets nettoresultat blev et mindreforbrug på ca. 1,4 mio. kr., hvilket må betragtes som tilfredsstillende.

4. Påtegning af det samlede regnskab

Årsrapporten omfatter

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på finansloven, som Kulturarvsstyrelsen, CVR 26 48 98 65, er ansvarlig for: 21.33.02. *Initiativer til styrkelse af adgangen til kulturarven*, 21.33.04. *Kulturarvsstyrelsen*, 21.33.06. *Markskadeerstatninger mv.*, 21.33.07. *Arkæologiske undersøgelser*, 21.33.09. *Drift og istandsættelse af fredede og bevaringsværdige bygninger*, 21.33.12. *Fredede og bevaringsværdige bygninger*, 21.33.13. *Restaurering af fortidsminder*, 21.33.14. *Tilskud til konserveringscentre*, 21.33.31. *Tilskud til museer med almindelig tilskudsordning*, 21.33.33. *Tilskud til museer med særlige tilskudsordninger mv.*, 21.33.37. *Diverse tilskud*, samt 21.33.74. *Køb og salg af fredede og bevaringsværdige bygninger*, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2010.

Påtegning

Der tilkendegives hermed:

1. At årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at måloppstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende.
2. At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåelse af aftaler og sædvanlig praksis.
3. At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Sted, dato 4.4.2011

Underskrift

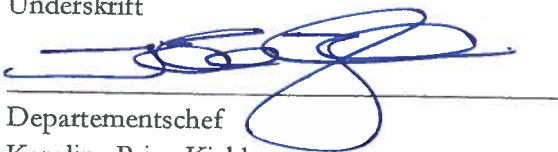


Direktør
Anne Mette Rahbæk

Sted, dato

kbh 12/4-2011

Underskrift



Departementschef
Karoline Prien Kjeldsen

5. Bilag til årsrapporten

Note 1: Immaterielle anlægsaktiver

1000 kr.	Færdiggjorte udviklings-projekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	I alt
Primobeholdning	11.601	1.399	13.000
Opskrivning	0	0	0
Kostpris pr. 1.1.2010 (før afskr.)	11.601	1.399	13.000
Tilgang	9.335	0	9.335
Afgang	0	0	0
Kostpris pr. 31.12.2010 (før afskr.)	20.936	1.399	22.335
Akk. Afskrivninger	8.112	1.337	9.449
Akk. Nedskrivninger	0	0	0
Akk. af- og nedskrivninger 31.12.2010	8.112	1.337	9.449
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2010	12.824	62	12.886
Årets afskrivninger	2.081	168	2.249
Årets nedskrivninger	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	2.081	168	2.249
Afskrivningsperiode/år	8 år	3 år	

	Udviklings-projekter under opførelse
Primosaldo pr. 1.1 2010	4.630
Tilgang	1.074
Nedskrivninger	0
Afgang	5.704
Kostpris pr. 31.12.2010	0

Note 2: Materielle anlægsaktiver

1000 kr.	Grunde, arealer og bygninger	Infrastruktur	Produktionsanlæg og maskiner	Transportmateriel	Inventar og IT-udstyr	I alt
Primobeholdning	0	0	890	827	2.222	3.939
Opskrivning	0	0	0	0	0	0
Kostpris pr. 1.1.2010 (før afskr.)	0	0	890	827	2.222	3.939
Tilgang	0	0	0	372	0	372
Afgang	0	0	0	0	1.331	1.331
Kostpris pr. 31.12.2010 (før afskr.)	0	0	890	1.199	891	2.980
Akk. afskrivninger	0	0	494	713	834	2.041

Akk. nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Akk. af- og nedskrivninger						
31.12.2010	0	0	494	713	834	2.041
Regnskabsmæssig værdi pr.						
31.12.2010	0	0	396	486	57	939
Årets afskrivninger	0	0	113	133	27	273
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	0	0	113	133	27	273
Afskrivningsperiode/år	antal år	antal år	5 år	5 år	3 år	

	I gang- værende arbejder for egen regning
Primosaldo pr. 1.1. 2010	0,0
Tilgang	0,0
Nedskrivninger	0,0
Overført til færdige materielle anlægsaktiver	0,0
Kostpris pr. 31.12.2010	0,0

Bilag 3b: Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (u.k. 97)

Løbende priser, 1000 kr.	Modtagne til- skud	Udgift
Kulturnet Danmark	2.443,0	2.443,0
Kulturarvsdage	1.450,0	1.450,0
CARARE	1.037,0	1.037,0
Verdensarvskomiteé 2010-2015	85,0	85,0
Website om fortidsminder	274,0	274,0
1001 fortællinger om Danmark	2.927,0	2.927,0
Danmarks Oldtid i Landskabet	2.514,0	2.514,0
Danske Verdensarvssteder	505,0	505,0
Donation Kaj Tølbøll	104,0	104,0
Dansk Landbrugsmuseum	500,0	500,0
Legat 15. Juni Fonden	1.200,0	1.200,0
FBB i kommunerne	205,0	205,0
I alt	13.244,0	13.244,0

Bilag 4: Tilskudsregnskab

1000 kr. Tilskudsordning	2010							2011		
	Videreførsel, primo	Bevilling	Disponibel ram- me i alt	Regnskab	Årets resultat	Videreførsel, ul- timo	Hensættelser, ul- timo	Videreførsel, primo	Bevilling	Disponibel ram- me
21.33.02.30	2.401	9.400	11.801	-15	9.415	11.816	7.058	11.816	9.500	21.316
21.33.02.31	282	1.200	1.482	224	976	1.258	1.231	1.258	1.200	2.458
21.33.02.32	1.678	1.900	3.578	1.350	550	2.228	1.934	2.228	1.900	4.128
21.33.02.33	3.378	7.500	10.878	63	7.437	10.815	3.238	10.815	7.600	18.415
21.33.02.35	100	500	600	500	0	100	0	100	1.600	1.700
21.33.06.10	0	100	100	157	-57	-57	0	0	100	100
21.33.07.10	107	14.400	14.507	14.166	234	341	11.769	341	14.700	15.041
21.33.12.10	258	36.400	36.658	35.138	1.262	1.520	85.124	1.520	36.400	37.920

21.33.12.20	50	6.400	6.450	6.449	-49	1	19.066	1	0	1
21.33.13.10	0	2.400	2.400	2.400	0	0	0	0	2.500	2.500
21.33.13.15	6.104	0	6.104	1.839	-1.839	4.265	0	4.265	0	4.265
21.33.14.10	62	12.900	12.962	12.914	-14	48	0	48	13.000	13.048
21.33.31.10	701	100.820	101.521	101.500	-680	21	0	21	103.200	103.221
21.33.31.20	0	42.180	42.180	42.179	1	1	0	1	42.500	42.501
21.33.33.20	3.188	184.900	188.088	187.455	-2.555	633	2.675	633	183.000	183.633
21.33.37.10	3.478	17.300	20.778	17.632	-332	3.146	12.916	3.146	17.700	20.846
21.33.37.30	1.910	5.600	7.510	7.488	-1.888	22	8.528	22	4.800	4.822
21.33.37.52	6.756	3.100	9.856	5.058	-1.958	4.798	4.347	4.798	4.100	8.898
21.33.37.61	378	3.100	3.478	3.476	-376	2	9.161	2	3.200	3.202
21.33.37.65	2.062	0	2.062	1.915	-1.915	147	575	147	0	147
21.33.37.67	0	500	500	250	250	250	0	250	500	750
21.33.37.68	0	1.000	1.000	1.000	0	0	0	0	1.100	1.100
21.33.37.69	1.000	4.000	5.000	5.000	-1.000	0	0	0	4.100	4.100
21.33.37.71	36	18.200	18.236	18.209	-9	27	0	27	18.600	18.627
21.33.37.72	0	10.100	10.100	10.000	100	100	12.779	100	15.400	15.500
21.33.37.74	0	1.800	1.800	1.000	800	800	0	800	800	1.600
21.33.37.75	0	5.500	5.500	1.500	4.000	4.000	0	4.000	5.600	9.600

§ 21.33.02.30 Udvikling af museernes formidling

Der er et videreførselsbeløb på ca. 11,8 mio. kr., som forventes udmøntet i 2011. Videreførslen skyldes at der, i forbindelse med regeringens dispositionsbegrænsning af ministeriernes driftsrammer, bl.a. indførtes et stop for udmøntning af uforbrugte midler. En del af midlerne forventes anvendt i forbindelse med en planlagt etablering af Center for museumsformidling, hvis formål vil være at styrke sammenhængen mellem forskning i museumsformidling og museernes formidlingspraksis. Dette vurderes acceptabelt.

§ 21.33.02.31 Forskning i formidling

Der er et videreførselsbeløb på ca. 1,3 mio. kr., som forventes udmøntet i 2011. Dette vurderes acceptabelt.

§ 21.33.02.32 Uddannelse og kompetenceudvikling

Der er et videreførselsbeløb på ca. 2,2 mio. kr., hvoraf ca. 1,7 mio. kr. er disponeret til oprettelsen af et tre-årigt forskningsprojekt i formidling, som udbydes i 2011. Dette vurderes acceptabelt.

§ 21.33.02.33 Museer og undervisning

Der er et videreførselsbeløb på ca. 10,8 mio. kr., som forventes udmøntet i 2011. Videreførslen skyldes at der, i forbindelse med regeringens dispositionsbegrænsning af ministeriernes driftsrammer, bl.a. indførtes et stop for udmøntning af uforbrugte midler. Dette vurderes acceptabelt.

§ 21.33.02.35 Kunsthaller

Der er et videreførselsbeløb på ca. 0,1 mio. kr., som udmøntes i forbindelse med kommende bevillinger. Dette vurderes tilfredsstillende.

§ 21.33.06 Markskadeerstatninger mv.

Der er tale om en lovbunden bevilling, hvor der har været afholdt udgifter for 157.000 kr. i 2010. Dette vurderes tilfredsstillende.

§ 21.33.07. Arkæologiske undersøgelser

Næsten alle midlerne er udbetalt. Der er et videreførselsbeløb på ca. 0,3 mio. kr., som forventes anvendt i 2011. Dette vurderes tilfredsstillende.

§ 21.33.12.10 Fredede og bevaringsværdige bygninger

Langt størstedelen af midlerne er udbetalt. Der er et videreførselsbeløb på ca. 1,5 mio. kr., som forventes anvendt i 2011. Dette vurderes tilfredsstillende.

§ 21.33.12.20 Restaurering af fredede herregårde

Kulturarvsstyrelsen administrerede i perioden 2007-2010 en særlig finanslovsbevilling på i alt 25 mio. kr. til restaureringsprojekter på fredede herregårde. Støtten blev ydet i form af direkte tilskud til konkrete byggeprojekter, og ved tildelingen af midler blev der lagt særlig vægt på projekter til opretholdelse eller reetablering af bygningsdele og udsmykninger, som er af arkitektonisk, kulturhistorisk og/eller kunstnerisk betydning for herregården, men som ikke nødvendigvis har direkte indflydelse brugsværdi. Det vil sige, at tilskuddet blev målrettet de byggearbejder, som udgør en særlig økonomisk byrde for ejerne. Styrelsen lagde desuden vægt på, at offentligheden lejlighedsvis får adgang til at se de støttede arbejder. Ca. 30 projekter har fået støtte fra den særlige herregårdsbevilling. Den samlede bevilling er anvendt, hvilket vurderes tilfredsstillende.

§ 21.33.13.10 Restaurering af fortidsminder

Den samlede bevilling er anvendt til formålet, hvilket vurderes tilfredsstillende. Der er bl.a. gennemført vedligehold- og restaureringsarbejder på Antvorskov klosterruin, Gurre slotsruin, Lilleborg, ringmuren i Vordingborg og på storstensgraven i Giver.

§ 21.33.13.15 Sikring af Jellingstenene

Bevillingen på 6,5 mio. kr., som Kulturarvsstyrelsen modtog medio 2009, er forbeholdt sikring og bevaring af de to runestene i Jelling. Der er i 2010 gennemført arkitektkonkurrence, forundersøgelser og projektering af afskærmning af runestene. I 2011 udbydes løsningen, og afskærmningen etableres. Der videreføres et beløb på ca. 4,3 mio. kr., som forventes anvendt i 2011. Dette vurderes tilfredsstillende.

§ 21.33.14 Tilskud til konserveringscentre

Den samlede bevilling er anvendt, hvilket vurderes tilfredsstillende.

§ 21.33.31.10 Tilskud til museer med almindelig tilskudsordning

Den samlede bevilling er anvendt, hvilket vurderes tilfredsstillende.

§ 21.33.31.20 Tilskud til museer med almindelig tilskudsordning

Den samlede bevilling er anvendt, hvilket vurderes tilfredsstillende.

§ 21.33.33 Tilskud til museer med særlige tilskudsordninger mv.

Der er et videreførselsbeløb på ca. 0,6 mio. kr., som forventes anvendt i 2011. Beløbet hidrører fra en ikke-udmøntet pulje, som vil indgå i bevillingerne fra 2011. Dette vurderes acceptabelt.

§ 21.33.37.10 Rådighedssum

Langt størstedelen af midlerne er udbetalt. Der er et videreførselsbeløb på ca. 3,1 mio. kr., hvoraf 2,0 mio. kr. vedrører projektet Københavns Befæstning, som ikke blev anvendt i 2010. De forventes anvendt i 2011. Det resterende videreførselsbeløb udgør ca. 1,1 mio. kr., hvilket vurderes acceptabelt.

§ 21.33.37.30 Udviklingspulje

Den samlede bevilling er anvendt, hvilket vurderes tilfredsstillende. Det er Kulturarvsstyrelsens vurdering, at bevillingens anvendelse i 2010 har levet op til dens formål. Bevillingen er i 2010 bl.a. anvendt til analysearbejder som led i fusionsprocesser, metodeudvikling i museernes opgavevaretagelse, udvikling og afprøvning af nye tværsektorale og tværmuseale samarbejdsformer, forsknings- og formidlingsfællesskaber, formidlingsformer uden for museets rammer samt et phd-stipendiat om kulturel byudvikling.

§ 21.33.37.52 Forbedring af bevaringsforhold og samlingernes bevaringstilstand på § 16 museer

Der er et videreførselsbeløb på ca. 4,8 mio. kr. som forventes anvendt til fællesmuseale opgaver, først og fremmest fællesmagasiner, og til samlingsgennemgange med henblik på at fokusere bevaringsindsatsen i relation til en eventuel udskillelse og kassation af dele af samlingerne. Styrelsen har stort fokus på området og understøtter bl.a. museernes samlingsgennemgang via kvalitetsvurderingerne. Der forventes derfor et større forbrug i de kommende år. Dette vurderes acceptabelt.

§ 21.33.37.61 Elektronisk registrering af samlinger

Den samlede bevilling er anvendt, hvilket vurderes tilfredsstillende.

§ 21.33.37.65 Forskningsprojekter vedrørende Industrikturens År

Der er et videreførselsbeløb på ca. 0,1 mio. kr. Dette vurderes tilfredsstillende.

§ 21.33.37.67 Vingsted Historiske Center mv.

Der er et videreførselsbeløb på ca. 0,3 mio. kr., som vil blive udmøntet i 2011. Dette vurderes acceptabelt.

§ 21.33.37.68 Fregatten Jylland

Den samlede bevilling er anvendt, hvilket vurderes tilfredsstillende.

§ 21.33.37.69 Vedligeholdelsesarbejder på Fregatten Jylland

Den samlede bevilling er anvendt, hvilket vurderes tilfredsstillende.

§ 21.33.37.71 Kompensation til statsanerkendte museer for gratis adgang til børn og unge

Den samlede bevilling er anvendt, hvilket vurderes tilfredsstillende.

§ 21.33.37.72 Ny formidling af Jellingmonumenterne

Der er et videreførselsbeløb på ca. 0,1 mio. kr. Dette vurderes tilfredsstillende.

§ 21.33.37.74 Vedersø Præstegård – Kaj Munks minde

Der er et videreførselsbeløb på ca. 0,8 mio. kr., som vil blive udmøntet i 2011. Dette vurderes acceptabelt.

§ 21.33.37.75 Danske kulturminde uden for Danmark

Der er et videreførselsbeløb på ca. 4,0 mio. kr., som vil blive udmøntet i 2011. Dette vurderes acceptabelt.

Hovedkonto 1000 kr.	Primo- beholdning	Tilgang i året	Afgang i året	Ultimo- beholdning
21.33.04.10	17	182	0	199
21.33.04.21	1.477	1.892	1.407	1.962
21.33.04.97	6.935	0	4.545	2.390

6. Aktiviteter i 2010 i henhold til Kulturbevaringsplanen

Følgende initiativer er finansieret af Kulturbevaringsplanen:

- Forbedring af bevaringsforhold på statsanerkendte museer
- Industrisamfundets kulturarv
- Færdigudvikling af database til registrering af museernes samlinger

Forbedring af bevaringsforhold og samlingernes bevaringstilstand på statsanerkendte museer

Mio. kr., 2010-priser Projekt	Budget 2010	Regnskab 2010	Afvigelse	Budget 2011
Forbedring af bevaringsforhold og samlingernes bevaringstilstand på statsanerkendte museer	3,1	5,1	-2,0	4,1
Evt. budgetteret videreførelse primo 2010 / ultimo 2010	6,8		6,8	4,8
I alt	9,9	5,1	4,8	8,9

På baggrund af regeringens "Udredning om bevaring af kulturarven", som Kulturministeriet udgav i foråret 2003, har Kulturarvsstyrelsen taget initiativ til en pulje til forbedring af bevaringsforhold og samlingernes bevaringstilstand på de statsanerkendte museer. Puljen er opstartet i 2008 som en videreførelse af ENB-Puljen.

Der ydes støtte til særlige indsatser for forbedring af bevaringsforholdene og samlingernes bevaringstilstand, herunder til fællesmagasiner, udvikling af nye opbevaringsformer, projekter vedrørende udvikling af bevaring i udstillinger og andet.

Puljen kan endvidere søges til frikøb af fagligt personale til gennemgang af samlingerne i forbindelse med udskillelse og kassation. Der kan søges om op til 3 måneders løn.

Der ydes ikke støtte til forbedring af enkeltgenstandes bevaringstilstand.

Puljen blev opslået i 2008, og kan søges løbende. I 2010 indkom der ansøgninger til puljen fra 26 statsanerkendte § 15-museer. Ansøgningerne blev imødekommet med et samlet beløb på ca. 5,1 mio. kr. Heraf blev bl.a. 865.000 kr. bevilget til indretning af nyt fællesmagasin på museerne i Kulturregion Midt- og Vestsjælland og 495.000 kr. blev bevilget til gennemgang af samme museers samlinger forud for indflytningen i det nye magasin. Forårsaget af lukningen af Holmegaards Glasværk blev der bevilget 426.000 kr. til Næstved Museums overtagelse og bevaring af glasværkets prøvesamling.

Industrisamfundets kulturarv

Mio. kr., 2010-priser Projekt	Budget 2010	Regnskab 2010	Afvigelse	Budget 2011
----------------------------------	-------------	------------------	-----------	-------------

Industrisamfundets kulturarv	1,6	1,3	0,3	1,6
Evt. budgetteret videreførsel primo 2010 / ultimo 2010	0,6		0,6	0,8
I alt	2,2	1,3	0,8	2,4

Note: Eventuelle forskelle mellem de enkelte beløb og summer skyldes afrundinger.

Industrisamfundets kulturarv

Det er Kulturarvsstyrelsens mål at gribe og støtte initiativer fra ejere og planmyndigheder om konkrete bevarings- og formidlingstiltag omkring de 25 nationale industriminder, jf. tidligere årsrapporter.

Planlægning

Styrelsen har støttet følgende aktiviteter for at understøtte kommunernes arbejde med at sikre de nationale industriminder i den fysiske planlægning. Herning Museum har i samarbejde med Herning Kommune udført en typologisering af tekstilbebyggelsen i Herning med henblik på at kortlægge og afgrænse de bærende tekstilbebyggelsesmiljøer i 2011. Lyngby-Taarbæk og Rudersdal kommuner har kortlagt Mølleåens industrilandskab og Sønderborg Kommune har kortlagt teglværkslandskabet ved Cathrinesminde til brug for den fremtidige planlægning. Tilsvarende har Københavns Kommune igangsat kortlægningen af syv nationale industriminder til brug for den fremtidige planlægning.

Undersøgelser

Styrelsen har givet tilsagn om at yde støtte til trykning af bogen Danmarks industrielle miljøer (Odense Bys Museer), Dokumentation af Odense Staalskibsværft og kulturmiljøer m. fokus på Lindøværftet (Østfyns Museer) og Tillærte teknikeres betydning for forandringer i dansk trikotageindustri 1950-1980 (Herning Museum).

Herudover har styrelsen støttet mere generelle undersøgelser af industrisamfundets historie: Hverdagsliv og energi i Danmark 1970-2010 – ændringer af kulturelle værdier, hverdagsliv og ny teknologi (Elmuseet), Den danske elektronikindustri vanskeligheder 1967-1973 med udgangspunkt i Arena, Horsens (Industrimuseet i Horsens), ”Rummets industri – industriens rum” – Opfattelsen af grænserne mellem forskning og industri. (Kroppedal og Danmarks Tekniske Museum), Kaas Briketfabrik og de danske briketfabrikker i International belysning (Nordjylland Historiske Museum).

Formidling

Industrimuseet Frederiksværk og Københavns Museum har med støtte fra styrelsen igangsat et formidlingsprojekt med afsæt i de nationale industriminder for folkeskolernes udlusningstrin og de gymnasiale ungdomsuddannelser.

Kulturarvsstyrelsen har endvidere gennem formidlingspuljerne givet støtte til en lang række museers undervisningsprojekter, der har fokus på industrikultur.

Endelig er store dele af styrelsens hjemmeside 25 fantastiske industrier oversat til engelsk, blandt andet for at de nationale industriminder kan indgå i den europæiske industrirute (ERIH).

Elektronisk registrering af samlinger på museer

Mio. kr., 2010-priser Projekt	Budget 2010	Regnskab 2010	Afvigelse	Budget 2011
Elektronisk registrering af samlinger på museer	3,1	3,5	-0,4	3,2
Evt. budgetteret videreførsel primo 2010 / ultimo 2010	0,4		0,0	0,0
I alt	3,5	3,5	-0,4	3,2

Puljen på 3,1 mio. kr. til elektronisk registrering af samlinger på museer er i 2010 i lighed med tidligere primært disponeret til brug for museernes overgang fra analog til digital registrering. Styrelsen sendte i sommeren 2010 meddelelse til både statslige og statsanerkendte museer om, at de kunne søge andel i midlerne. Ved ansøgningsfristens udløb d. 15. september havde 31 museer søgt om 9.047.306 kr.

I alt 13 ansøgninger, især om tilskud til indtastning fra accessionsprotokoller, blev imødekommet fuldt ud. 4 ansøgninger blev delvist imødekommet, mens 14 fik afslag. Det forventede resultat er, at godt 300.000 papirbaserede genstands- og værkregistreringer konverteres til digitale poster.

Med denne prioritering ønsker styrelsen at styrke kvaliteten af museernes registreringsapparater ved at konvergere mod en fælles, digital standard. Men uddelingen understøtter samtidig museerne i at opfylde deres handleplaner for indberetning til de to centrale kulturarvsregistre, Museernes Samlinger og Kunstindeks Danmark.

I 2011 forventes midlerne at gå til samme formål som hidtil, idet ansøgninger, primært om tilskud til konvertering fra analogt til digitalt format, forventes indkaldt pr. 15. september 2011.